



INFORME ANUAL 2019

MEDIACIÓN PARA LA PAZ

20 AÑOS
1999 - 2019
Mediación para la paz

“hd

Centro
para el diálogo
humanitario

El Centro para el diálogo humanitario (HD, por sus siglas en inglés) es una organización de diplomacia privada que se fundamenta en los principios de humanidad, imparcialidad, neutralidad e independencia. Su misión es contribuir a prevenir, mitigar y resolver conflictos armados mediante el diálogo y la mediación.

Centro para el diálogo humanitario (HD)

114 rue de Lausanne, 1202 – Ginebra, Suiza

Tel: +41 (0)22 908 11 30

Email: info@hdcentre.org

Sitio Web: www.hdcentre.org

Síga a HD en Twitter y LinkedIn:

<https://twitter.com/hdcentre>

<https://www.linkedin.com/company/centreforhumanitariandialogue>

Imágenes de portada:

Portada - Mediador comunitario en la región de Sahel. © HD

Contraportada – Manifestación contra el presidente Daniel Ortega en Nicaragua, para exigir la liberación de todos los prisioneros políticos. © EPA-EFE/Jorge Torres

Diseño y paginación: Rick Jones, StudioExile

© 2020 – Centro para el diálogo humanitario

La reproducción parcial o total de esta publicación solo está autorizada mediante consentimiento escrito o citando la fuente.

CREDITOS DE LAS FOTOGRAFÍAS

Página 4: Fotografía del Sr. Espen Barth Eide.

© HD - Crédito de la fotografía Alban Kakulya

Página 14: David Gorman en Indonesia. © HD

Página 14: Banner del Foro de Oslo © HD

Página 14: Acuerdo entre JEM y UNICEF © HD

Página 15: Acuerdo de Paz del Condado de Nakuru © HD

Página 15: Firma de la Carta de Honor de Túnez © HD

Página 16: Sede de HD © HD

Página 16: Miembro de las fuerzas libias © Reuters/Esam Omran

Página 17: El gobierno y Renamo firman un acuerdo de paz para el cese de hostilidades. © EPA-EFE/Andre Catueira

Página 17: Presentación de la BOL ante MILF, Duterte © Gobierno de Filipinas

Página 38: Fotografía del Sr. Espen Barth Eide.

© HD - Crédito de la fotografía Alban Kakulya

Página 38: Fotografía del Sr. Pierre Vimont

© Ministère français des Affaires étrangères

Página 39: Fotografía de la Sra. Sarah F. Cliffe

© Centro para la Cooperación Internacional

Página 39: Fotografía del Sr. Neil Janin.

© HD - Crédito de la fotografía Alban Kakulya

Página 40: Fotografía del Sr. Armin Slotta © Armin Slotta

Página 40: Fotografía de Dewi Fortuna Anwar © HD

Página 41: Fotografía de la Sra. Grace Forrest © Fundación Minderero

Página 41: Fotografía de la Sra. Ameerah Haq © Naciones Unidas

Página 42: Fotografía del Dr. Jakob Kellenberger.

© HD - Crédito de la fotografía Alban Kakulya

Página 42: Fotografía de la Dra. Joanne Liu © Rodolphe Beaulieu

Página 42: Fotografía del Embajador Raymond Loretan.

© Eventfotografie/ Robert Hausmann

Página 43: Fotografía de la Dra. 'Funmi Olonisakin.

© HD - Crédito de la fotografía Alban Kakulya

Página 43: Fotografía del Embajador Herman Schaper. © HD

Página 44: Fotografía del Dr. Javier Solana.

© ESADEgeo – Centro de Geopolítica y Economía Global

Página 44: Fotografía del Sr. Andrew Forrest © Fundación Minderero

ÍNDICE

Mensaje del Presidente de la Junta	4
Acerca de HD	6
Construyendo sobre dos décadas de pacificación	11
Hitos de HD	14
Operaciones de 2019 en perspectiva	18
Gobernanza de HD – La Junta	38
Financiación y finanzas	45

MENSAJE DEL PRESIDENTE DE LA JUNTA

2019 supuso el vigésimo año del Centro para el diálogo humanitario. Hemos recorrido un largo camino. Cuando la organización fue fundada en el último año del pasado milenio, nos encontrábamos en muchos sentidos en la cumbre del “momento unipolar”, durante el cual un grupo dominante de estados, principalmente occidentales, marcaba las pautas, mientras las instituciones globales promovían cada vez más las virtudes del orden internacional liberal.

Unas pocas décadas antes, el final de la Guerra Fría provocó una profunda transformación en cómo se entiende la seguridad internacional. Pasamos de percibir la seguridad global como una competencia estratégica entre grandes potencias, a entender que los problemas de seguridad surgen más de la debilidad que de la fortaleza. Mientras las escaramuzas locales o regionales en Asia, África o América Latina habían sido interpretadas con anterioridad como meras extensiones de una gran partida, ahora iban a ser interpretadas en sus propios términos, y a menudo desde una perspectiva transitoria.

En retrospectiva, la narrativa era fundamentalmente optimista: el destino de todas las naciones era moverse hacia una mayor apertura, democracia y tolerancia; si alguien se topaba con problemas a lo largo del camino, necesitaría nuestra asistencia. El objetivo de la ayuda, el diálogo, la persuasión, las sanciones o, por las mismas razones, de cualquier intervención, era devolver el desarrollo a su curso, hacia esta meta predestinada.

La mediación, la pacificación y los esfuerzos en la construcción de estado no consistían solamente en llegar a acuerdos concretos. Por el contrario, su objetivo era llegar a acuerdos que reflejaran esa amplia visión universalista de distribución del poder, los derechos humanos, y la buena gobernanza. La mejor expresión de un logro consistiría por lo tanto en la convocatoria exitosa de elecciones que pudieran establecer un gobierno representativo,



“ El fundamento del trabajo de HD consiste en combinar profesionalismo con la capacidad de ganarse la confianza de los actores relevantes en tanto que un intermediario honesto.

ante el cual la comunidad internacional podría relajarse. De esta manera se narra la victoria final del orden liberal.

Los años 90 comenzaron por lo tanto con una creencia firme en la cooperación y los valores compartidos. Sin embargo, a medida que la década llegaba a su fin, aprendimos que en la práctica esto no era tan fácil, tras experimentar duros reveses en Somalia, Ruanda y los Balcanes, por mencionar solo unos pocos. La comunidad internacional, sin embargo, se mantenía razonablemente alineada. Si, por ejemplo, un miembro permanente del Consejo de Seguridad mostraba interés activo en un conflicto en particular, esto era por regla general permitido por sus pares P5, y al menos no se encontraría expuesto a un rechazo frontal.

En este clima de alineamiento continuo, ahora con la compresión, dolorosamente aprendida, de la dificultad en la práctica de prevenir la guerra y construir la paz, había una gran demanda de mediación profesional. En esas llegó HD, quién se convirtió rápidamente en la organización líder en mediación privada, especializándose en conflictos que se encontrarán fuera del alcance de la diplomacia tradicional.

A lo largo de los años, el Centro para el diálogo humanitario se expandió geográficamente, temáticamente y en tamaño, y desarrolló competencias profesionales cada vez más sólidas. Pasados 20 años, nos encontramos trabajando en no menos de 45 proyectos de mediación por todo el mundo, con un equipo de más de 300 personas y con 17 oficinas. En el curso de estas dos décadas hemos visto tanto grandes progresos como importantes

reveses en el camino a la paz, pero la organización ha continuado fortaleciendo su reputación global como facilitadora profesional y discreta de diálogo y mediación en algunos de los conflictos más prolongados y áreas menos accesibles del mundo.

Con el transcurso del tiempo, el clima geopolítico cambió repetidamente. Después de 2001, la narrativa de la “Guerra global contra el terrorismo” empezó a competir con la de la tolerancia, la promoción de los derechos humanos y la construcción de la democracia. Había ahora una competencia entre los esfuerzos para construir estados abiertos y tolerantes, y los esfuerzos dirigidos a fortalecer la vigilancia, la autoridad y el control. En ocasiones los dos propósitos se alineaban, pero esto no siempre ocurría.

Entonces, a medida que el “momento unipolar” llegaba a su fin, la competencia estratégica entre grandes potencias regresó. Las consecuencias de esto se están ahora propagando por áreas como el comercio global y la tecnología. Una vez más, las grandes potencias regionales y globales preguntan a las partes locales en cualquier conflicto: “¿De parte de quién están?” antes de decidir a quién apoyar. Los países envueltos en conflictos internos se han convertido, una vez más, en el campo de batalla para actores extranjeros con visiones extremadamente divergentes sobre qué aspecto debería tener un estado final aceptable. Los ejemplos abundan, pero pocos son tan impactantes como Siria o Yemen. En consecuencia, el consejo de seguridad de la ONU no se ha acercado al nivel de cooperación que caracterizó las relaciones en el periodo inmediatamente posterior a la Guerra Fría.

Uno de los motores de esta transformación son los cambios en el poder geopolítico y geoeconómico, ya que en la actualidad más del 50% del PIB mundial se produce en países fuera de la OCDE. Sin embargo, el orden internacional liberal no solo se enfrenta a desafíos externos, sino que también se ve cuestionado en sus fundamentos. ¿Está Occidente haciéndose menos occidental, a medida que crecen la polarización y el proteccionismo? ¿Hemos entrado, como recientemente sugirió la Conferencia de Seguridad de Munich, en la era de la “Desoccidentalización”? ¿Estamos en la antesala de una nueva profunda división del mundo? ¿O nos dirigimos a un nuevo equilibrio en la política global, donde la nueva norma será la adaptación mutua entre actores claves, liderados por China y los EE.UU.? ¿Y qué deberíamos hacer los demás dado todo esto?

Paradójicamente, esta montaña rusa geopolítica ha hecho que el trabajo del Centro para el diálogo humanitario sea aún más importante. Precisamente porque la mediación genuina y los

esfuerzos de construcción de paz necesitan ser protegidos de los helados vientos de la competencia geopolítica, necesitamos una organización de mediación privada independiente como HD más que nunca. La labor de HD consiste fundamentalmente en combinar profesionalismo con la capacidad de ganarse la confianza de los actores relevantes en tanto que un intermediario honesto.

Como se desprende de este Informe Anual, la organización también ha seguido ampliando su alcance. Hoy en día, su labor abarca desde la mediación en conflictos altamente localizados en el Sahel, a formas de diálogo interestatal más parecidas a la diplomacia tradicional, donde los actores principales aún desean nuestra participación. Nos hemos adentrado en las aguas turbulentas de la mediación en ciberconflictos, esperando poder aplicar nuestros conocimientos consolidados al establecimiento de mejores prácticas y prevención de escaladas en uno de los dominios de conflicto con mayor crecimiento hoy en día. Los efectos cada vez más evidentes del cambio climático tampoco han escapado a nuestra línea de trabajo, a medida que la relación entre cambio climático y conflicto se agudiza. Los cambios inducidos por el clima en la vida de las personas y los patrones migratorios conllevan nuevas necesidades de mediación, y HD se esfuerza por convertir tales retos compartidos en áreas de cooperación y no de conflicto.

En el momento de la redacción de este informe, en mayo de 2020, el mundo está sufriendo una importante pandemia global que, una vez más, da cuenta de la interconexión de nuestras vidas y la vital importancia de tomar una acción común firme, y de cómo, en ausencia de una respuesta compartida, la situación de cada uno empeora. También nos recuerda que, a veces, hay momentos “cisne negro”, que inesperadamente redefinen completamente la agenda. HD se ha involucrado una vez más, ya que los conflictos y la salud están tan íntimamente relacionados como conflicto y cambio climático. Creo que se puede afirmar con seguridad que este tema figurará de manera prominente en el informe del próximo año.

Es con gran orgullo que presido la Junta de esta gran organización cuando cumple 20 años. Las páginas que siguen presentan dónde nos encontramos hoy en día, lo que 2019 nos ha traído y qué dirección tomaremos el año próximo y las décadas venideras.

— **Espen Barth Eide**
Presidente de la Junta

ACERCA DE HD

El Centro para el diálogo humanitario (HD) es una organización de diplomacia privada, con sede en Ginebra, basada en los principios de humanidad, imparcialidad, neutralidad e independencia. Su misión es contribuir a prevenir, mitigar y resolver conflictos armados a través del diálogo y la mediación. El mayor valor de HD se presenta al trabajar más allá de los límites de la diplomacia tradicional, consiguiendo la participación de partes en conflicto que para otros ha sido difícil acceder, y abordando problemas que pueden resultar irresolubles por otras vías.

En la actualidad HD está llevando a cabo más de 45 iniciativas de mediación y diálogo en más de 40 países, a través de cinco centros regionales y cuenta con más de 300 empleados, la mayoría en terreno. La organización es líder dentro del sector de diplomacia privada, y se ha convertido en un actor “oficioso” en la construcción de la paz a nivel mundial.

QUÉ HACEMOS

HD utiliza sus recursos limitados con cuidado, centrándose en lo que hace mejor: practicar una diplomacia silenciosa dentro de un espacio de operaciones específico y relativamente estrecho. La organización actúa como mediadora entre gobiernos, grupos armados no estatales y partidos opositores, proporcionando un espacio de confianza y confidencialidad para explorar opciones que prevengan la escalada de tensiones y conflictos, limitando el sufrimiento humano causado por la guerra, y desarrollando oportunidades de soluciones pacíficas. Los beneficiarios finales de sus acciones son las víctimas de la guerra.

HD se relaciona de manera imparcial con cualquier actor relevante para la resolución pacífica de un conflicto o crisis, trabajando con los interesados en la identificación de las soluciones que mejor se adapten a cada contexto. Este enfoque imparcial e inclusivo permite que la organización participe eficazmente en



Fotografía: Mediadores comunitarios en la región de Sahel. © HD



contextos variados, incluyendo insurrecciones, crisis políticas, procesos electorales impugnados, conflictos localizados y transiciones políticas potencialmente violentas. Cuando HD recibe un mandato para apoyar la prevención, mitigación y resolución de un conflicto, su papel puede incluir:

- **Facilitación y mediación:** HD ofrece un abanico de servicios para ayudar a poner en contacto a las partes en conflicto en búsqueda de una salida acordada. Allá donde es fundamental la discreción, la organización les respalda para establecer canales de comunicación (a veces como un primer paso hacia un proceso de paz formal), para prevenir el recrudecimiento de un conflicto en curso, o para alcanzar un objetivo humanitario. En muchas ocasiones, el carácter oficioso e informal de la participación de HD puede ser de particular importancia.
- **Diálogo:** En otros contextos, HD puede apoyar o gestionar procesos, ya sean confidenciales o públicos, de diálogo entre las partes para respaldar la paz, a menudo como complemento a un proceso de paz formal. Con frecuencia la negociación directa entre élites no es posible o legítima, al menos no por sí sola, y a menudo no es eficaz. En cambio, pasar de la guerra a la paz requiere un consenso más amplio.
- **Asesoramiento:** HD también puede asumir una función de asesoramiento, trabajando con una o más de las partes en conflicto, ayudándolas a superar la violencia armada. El asesoramiento es a menudo unilateral, aunque abierto a todas las partes en conflicto, se fundamenta en gran medida en la confianza, y se basa en los mismos principios de imparcialidad que inspiran el trabajo multilateral.
- **Apoyo a la mediación:** En ocasiones en que HD no es el principal tercero, puede ofrecer apoyo técnico, experto y logístico a otros, ya sea a las partes en conflicto o a un tercero, como por ejemplo un mediador. Allá donde otro mediador esté operando, HD nunca entrará en competencia – la Carta de HD exige que la organización ponga siempre los intereses de los procesos de paz por delante de cualquier otra consideración.

HD también desempeña una función de liderazgo en el sector de la mediación al promover debates sobre los nuevos desafíos y compartiendo el conocimiento adquirido a través de su experiencia operativa. El Programa de Políticas y Apoyo a la Mediación de HD combina funciones transversales como proporcionar experiencia técnica y de diseño de procesos, apoyar planificaciones estratégicas, facilitar evaluaciones críticas de los proyectos

La capacidad de HD para intervenir de forma silenciosa y discreta es una de sus características más distintivas y constituye una ventaja significativa en entornos de conflicto sensibles.

de la organización y aprendizaje sobre los mismos, y compartir los conocimientos adquiridos a través de la participación en primera línea con la comunidad de construcción de paz global.

RESULTADOS MEDIBLES

HD es una organización orientada a los resultados, comprometida con demostrar su contribución concreta a la paz. Allá donde sea posible llevar un proceso hasta la meta final, la labor de HD puede conducir a acuerdos formales de paz o de manejo de conflictos, lo que representa uno de los resultados tangibles más valorados para la organización. Sin embargo, la labor de HD puede producir resultados provisionales muy valiosos en el camino hacia la paz. Estos incluyen: el establecimiento de un primer contacto con actores en el conflicto difíciles de alcanzar, o el planteamiento de cuestiones problemáticas ante las partes en conflicto; el establecimiento de canales de comunicación y de confianza entre las partes; la negociación de declaraciones unilaterales o conjuntas; y/o la mediación en acuerdos provisionales para la reducción de la violencia o el acceso humanitario.

EL ENFOQUE DE HD

Flexibilidad, capacidad de respuesta y emprendimiento

En tanto que entidad privada, HD puede reaccionar rápidamente y con flexibilidad a las crisis emergentes. La organización sigue siendo ágil, con capacidad para movilizarse con rapidez y a nivel global en el momento adecuado, y para responder y adaptarse a acontecimientos impredecibles. Este enfoque exige niveles inusualmente altos de iniciativa; por lo tanto, HD recluta y ayuda a desarrollar personas innovadoras y motivadas que combinan experiencia, pericia y redes excepcionales con creatividad y profesionalismo. La organización también anima a sus empleados a desarrollar y ejecutar iniciativas creativas para la paz, al tiempo que operan dentro de un marco firme de responsabilidad.

Un modelo descentralizado

Para mantener la eficiencia en un contexto internacional que cambia con rapidez, HD ha establecido seis centros regionales que cubren Asia, Eurasia, el África anglófona y lusófona, el África francófona, América Latina, y Oriente Medio y el África del Norte.



Fotografía: David Harland anuncia la declaración de abandono definitivo de las armas de ETA. © HD

Estos centros tienen la agilidad y la capacidad para responder rápidamente a nuevas situaciones de conflicto, y cada uno mantiene redes regionales propias y un conocimiento profundo de los contextos locales. Están respaldados por la sede en Suiza, que les brinda supervisión ejecutiva y apoyo corporativo.

Perfil bajo y toma de riesgos

La capacidad de HD para intervenir de manera silenciosa y discreta es una de sus características más distintivas y constituye una ventaja significativa en entornos de conflicto sensibles. Su perfil bajo y su estrategia confidencial le permite participar en





Fotografía: Mahbouba Seraj, Habiba Sarabi, Orzala A. Nemat y Maha Yahya en el Foro de Oslo de 2019. @ HD

situaciones que pueden resultar inaccesibles para los agentes oficiales y para aquellas personas en los círculos diplomáticos convencionales. La capacidad de HD para mantener un perfil bajo y asumir una serie de riesgos esta intrínsecamente ligada a su capacidad para trabajar como mediador eficaz. Como tal, su modo natural de operar será siempre la discreción.

Un enfoque de principios en un campo copado

Los principios de HD de humanidad, imparcialidad, neutralidad e independencia son vitales para el espíritu y el funcionamiento de la organización. HD opera eficazmente aplicando, y siendo reconocido por aplicar, estos principios de manera rigurosa. Su reputación de ser partícipe imparcial e independiente le permite mantener la capacidad de acceder a todas las partes en conflicto y cultivar relaciones basadas en la confianza en situaciones de extrema tensión. A medida que el campo de la mediación se va copando de más actores, se hace más importante que HD siga firme en sus principios.

Rendición de cuentas y garantía de calidad

Las actividades autónomas, flexibles y descentralizadas exigen mecanismos de rendición de cuentas particularmente sólidos.

Con el fin de garantizar un nivel alto de rendición de cuentas, los proyectos de HD son sometidos a revisión por pares en momentos de decisión clave por el equipo central de monitoreo y evaluación de la organización. HD ha venido desarrollando estrategias de monitoreo y evaluación innovadoras para sus labores de pacificación desde 2013, incluyendo la utilización de asesores expertos en mediación, intercambios de aprendizaje y revisiones críticas entre pares, y la verificación independiente de los resultados declarados en materia de establecimiento de la paz.

Construir una paz inclusiva

Apoyado en su capacidad para trabajar con actores diversos y con acceso a procesos de alto nivel, HD apoya la participación significativa de las mujeres, las personas jóvenes y la sociedad civil en los procesos de paz. La participación de un abanico diverso e inclusivo de representantes puede aportar importantes beneficios a los procesos de paz. A menudo es a través de la participación de grupos diferentes que las ideas innovadoras y las perspectivas novedosas emergen dando forma a logros de los esfuerzos en pro del establecimiento de la paz.

CONSTRUYENDO SOBRE DOS DÉCADAS DE PACIFICACIÓN

HD comenzó a funcionar hace 20 años con cinco empleados que trabajaban en un ático de Ginebra. Comenzó 2020 con más de 300 personas, la mayoría llevando a cabo su labor en los conflictos más graves del mundo y en muchos otros más pequeños que se extienden desde América Central hasta el Mar de Sulu. Su sede de Ginebra, a orillas de un lago, coordinó siete direcciones operativas y 17 oficinas en el terreno que trabajan con extremistas armados, líderes comunitarios y potencias mundiales con el fin de evitar conflictos y mitigar sus efectos. A sus 20 años, HD está situado a la vanguardia de un sector que crece con rapidez como es la diplomacia privada.

Su crecimiento subraya el valor de su empresa; los numerosos acuerdos de paz o de prevención de conflictos que se han celebrado durante estos años proporcionan una poderosa validación de sus métodos. Solo en 2019, los veintiséis acuerdos logrados por HD salvaron vidas, reemplazaron violencia por diálogo, permitieron elecciones pacíficas, o discretamente abrieron rutas para que la ayuda destinada a salvar vidas llegara a los civiles atrapados en brutales conflictos.

La visión de los primeros patrocinadores de HD incluía un foro de alto nivel para debatir la respuesta de los agentes humanitarios a los conflictos. El personal pionero de HD quería algo más que debates. Siguiendo el ejemplo de Henry Dunant, fundador de la Cruz Roja Internacional, propugnaron en cambio una “Nueva Prevención” que se proponía “prevenir, o al menos aliviar, los horrores de la guerra” utilizando herramientas de diálogo y mediación más allá del alcance de la diplomacia convencional.

Esta visión se puso a prueba a las pocas semanas, cuando en 1999 HD recibió el mandato de Indonesia para mediar en la resolución de la lucha por la independencia de los rebeldes Aceh que había durado casi 30 años. HD negoció una tregua,

A pesar de su crecimiento y de los cambios habidos, los valores fundamentales de HD han permanecido constantes. La organización ha mantenido en particular un enfoque práctico para la obtención de resultados tangibles que mejoren las vidas de las personas. Y se cuida de participar únicamente allí donde puede aportar algo de valor.

y más tarde un alto el fuego completo supervisado por varios cientos de tropas aportadas por los vecinos de la región.

Los cambios en la dinámica del conflicto tras el colapso del comunismo y la guerra contra el terrorismo posterior al 11 de septiembre reforzaron esta visión. A medida que las guerras entre Estados daban paso a conflictos intraestatales entre gobiernos y grupos armados, a menudo pequeños pero potentes, los acuerdos de paz de primera línea resultaron ser cada vez más raros y frágiles. En los años que siguieron a Aceh, y ya con actividades en Europa, África, Asia y América Latina, HD se ganó el reconocimiento como un organismo pequeño y ágil, eficaz a la hora de encontrar a los grupos de más difícil acceso y hacerles partícipes, proporcionando un canal discreto y negable para establecer contacto con las partes en conflicto.

HD inició contactos confidenciales con el grupo separatista vasco ETA, los cuales culminarían más de una década después con la entrega unilateral e incondicional de 3,5 toneladas de armas y explosivos en 2017 y la disolución del movimiento armado al año siguiente. Sirvió como asesor humanitario de los mediadores de las Naciones Unidas en el Sudán y posteriormente trabajó con un amplio espectro de grupos armados en Darfur. HD hizo los primeros contactos con los insurgentes comunistas de Nepal y comenzó su participación prolongada y continua en los esfuerzos por llevar la paz a la problemática isla filipina de Mindanao.

Para apoyar su creciente actividad, HD pronto necesitó pasar de manejar una cartera de actividades ad hoc, a ser una institución más estructurada y descentralizada con una metodología claramente definida. En 2006 abrió una oficina en Asia. En 2007 le siguió en África una oficina en Nairobi, que más tarde se dividiría en dos operaciones dirigidas al África anglófona y francófona, respectivamente, para hacer frente a los múltiples conflictos que

se abrían en todo el continente. Para entonces HD había establecido centros separados para afrontar los crecientes compromisos en el Oriente Medio y Eurasia. Una iniciativa lanzada en Nicaragua en 2019 inició las actividades operativas de HD en América Latina, que lograba por lo tanto un alcance mundial.

La composición y los métodos de HD también evolucionaron. Con la descentralización incorporó a “mediadores internos”, empleando a nacionales con contactos y profundo conocimiento

del lugar. A fin de mantener la coherencia y las normas operacionales, HD también fue pionero en el desarrollo de métodos de supervisión y evaluación de operaciones, los cuales han atraído el interés y han sido adoptados por entidades diplomáticas y no gubernamentales.

A pesar de su crecimiento y los cambios experimentados, los valores centrales de HD han seguido constantes. La organización ha mantenido en particular un enfoque práctico para la



obtención de resultados tangibles que mejoren las vidas de las personas. Y se cuida de participar únicamente allá donde puede aportar valor. La calidad tanto de sus redes como del análisis y del riguroso monitoreo de sus proyectos se evidencia claramente en los muchos y muy diversos acuerdos que ha hecho realidad en los últimos 20 años para poner fin, a mitigar o prevenir conflictos.

Abarcan desde altos al fuego locales en la guerra civil de Siria, lo que permitió a más de 100.000 personas ser evacuadas de la



primera línea de los enfrentamientos, a facilitar el acceso a la salud en las partes de Asia y África afectadas por conflictos. HD ha mantenido vivo el contacto y la cooperación a lo largo de la línea de conflicto en Ucrania, y ha iniciado conversaciones entre los estados demandantes en el Mar de la China Meridional sobre la regulación de la conducta para prevenir incidentes en el mar. Mediadores que han sido capacitados por HD están resolviendo conflictos locales en las zonas del Sahel en las que la insurgencia crece más rápido, y poniendo fin a conflictos entre clanes en el archipiélago de Sulu. Su labor con grupos armados en la República Centroafricana y en Myanmar ha reducido la violencia, y su trabajo con los partidos políticos ha facilitado la paz y la inclusión en Túnez y ha reducido la polarización violenta en Tailandia.

HD dirigió la formación de un grupo de contacto internacional para apoyar la mediación facilitada por Malasia en Filipinas, y asesoró a los mediadores de las Naciones Unidas en Sudán. Aumentó sus credenciales profesionales en materia de establecimiento de la paz asesorando y proporcionando la secretaría que apoyó la exitosa mediación de Kofi Annan en Kenia en 2007. Desde entonces ha trabajado en estrecha colaboración con las Naciones Unidas, la OSCE y otras entidades multinacionales en Siria, Ucrania, Moldavia y Libia. La discreción y el profesionalismo de HD en estas funciones ha disipado las sospechas que suscitó en algunas organizaciones internacionales durante sus primeros años. Cuando el Secretario General de la ONU Antonio Guterres formó una junta consultiva de alto nivel sobre la mediación en 2017 como parte de un “impulso por la paz”, pidió a HD que participara.

Estos resultados reflejan las ventajas que HD ha aportado a la consolidación de la paz, en tanto que organización pequeña y ágil, capaz de asumir riesgos que las organizaciones gubernamentales evitan, y de adaptarse rápidamente a las necesidades cambiantes en entornos de conflicto volátiles. Sin embargo, HD también comprende los límites de esta función especializada. Da prioridad absoluta a los intereses en pro de la paz, y tiene un largo historial de respaldo a otros agentes pacificadores.

HITOS DE HD

1999

En septiembre de 1999, HD inició su primer proyecto en Aceh (Indonesia) para mediar en el conflicto entre el Gobierno de Indonesia y la tercera iteración del Movimiento Aceh Libre.



2003

HD organizó el primer Retiro de Mediadores, un pequeño encuentro que reunió a profesionales de la mediación para profesionalizar la práctica de la mediación. Ahora este encuentro se conoce como el Foro anual de Oslo.



2010

HD negoció un acuerdo para la protección de los niños en el conflicto de Darfur entre la ONU y un grupo armado sudanés, el Movimiento por la Justicia y la Igualdad.





2012

Después de apoyar un proceso de paz de 16 meses de duración, HD facilitó la conclusión del Acuerdo de Paz del condado de Nakuru, en el que se abordaban cuestiones entre las comunidades Kalenjin y Kikuyu en el Valle del Rift en Kenia.



2014

Los principales actores políticos tunecinos firmaron la Carta de Honor para las elecciones y los referendos en Túnez, después de que HD facilitara de manera discreta e informal el diálogo entre los actores políticos que participaban en el proceso de transición democrática.



▶ **2015** ▶

El Gobierno suizo concedió a HD el estatus formal de “organismo internacional”.



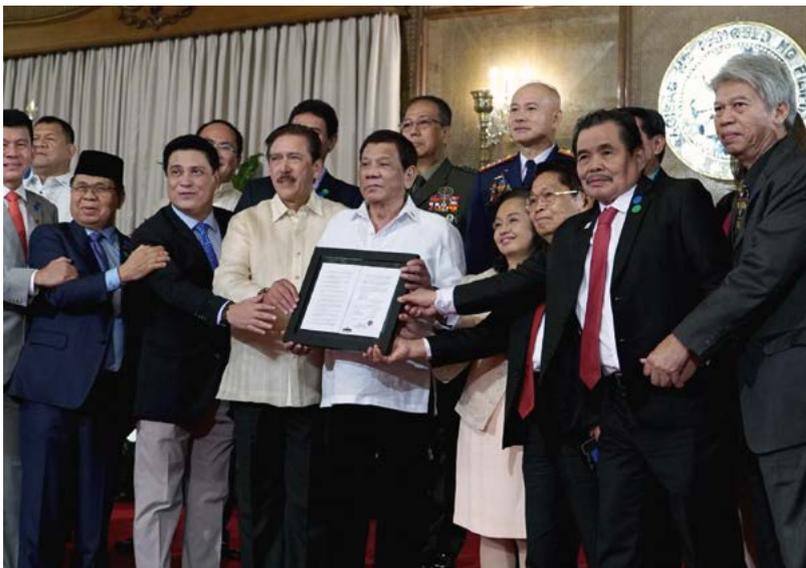
2016

Importantes líderes políticos, sociales y comunitarios de Libia respaldaron el Llamamiento Humanitario para Bengasi, en el que se pedía que se establecieran las condiciones necesarias para la prestación de asistencia humanitaria en condiciones seguras. HD apoyó el proceso que condujo a este Llamamiento.



2019

Ratificación de la Ley Orgánica de Bangsamoro, por la que se establece la Región Autónoma de Bangsamoro en el Mindanao Musulmán de Filipinas, donde HD había venido apoyando activamente el proceso de paz durante más de 15 años.



2018

En la sede de HD se realizó la declaración final de ETA en la que el grupo anunció su disolución definitiva, poniendo fin a casi 60 años de violenta confrontación en las regiones vascas del norte de España y el sur de Francia.

El Gobierno de Mozambique y el principal partido de oposición del país, Renamo, firmaron el Acuerdo de Maputo para la Paz y la Reconciliación. Como parte de un pequeño equipo de mediación, HD desempeñó discretamente un papel de apoyo a las negociaciones y al acuerdo.



Our statement from ETA to the Bangsamoro

ETA, the Basque separatist revolutionary organization for national liberation, hereby affirms the Bangsamoro people's right, following the ratification by the President of the Philippines, to exercise the right to self-determination and to freely determine their political status.

ETA has completely renounced all of its objectives.

ETA has renounced all of its political activity. It will no longer represent political positions, promote ideological or political ends, or carry out any political activity.

Some members of ETA will continue to struggle for a peaceful, independent, democratic, free, open, and just Basque Country, wherever they see fit, with the sense of responsibility and honesty they have always demonstrated.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

ETA was born in a time when the Basque Country was regarded, amongst the ideas of "freedom and equality for all", as a land where, with the passage of time, the will of all the people of the region would be the basis for the creation of a new political entity.

OPERACIONES DE 2019 EN PERSPECTIVA

“ Un viento de locura arrasa el mundo.

El Secretario General de la ONU Antonio Guterres emitió esta advertencia cuando la institución que dirige cumplió 75 años. “La tensión ha regresado. Las armas siguen fluyendo y aumentan los ataques.”

Durante sus 20 años de existencia HD ha demostrado el valor particular que tiene al operar más allá de los límites de la diplomacia convencional, cubriendo importantes lagunas en el establecimiento de la paz internacional por parte de los gobiernos y las instituciones multilaterales. En un mundo donde “**la inestabilidad crece y cada vez es más impredecible e incontrolable lo que pueda pasar**”, como describió el Sr. Guterres, esas lagunas están creciendo rápidamente. Los conflictos no solo proliferan, sino que están más fragmentados y son más prolongados. La profundización de la polarización Este-Oeste ha debilitado la autoridad de la ONU y de su Consejo de Seguridad. La geopolítica naciente, mientras tanto, ha cerrado muchos canales de comunicación establecidos que antes estaban a disposición de los Estados y de las partes en conflicto.

La consecuencia de esto para HD es una creciente demanda de mediación imparcial e independiente y de contactos discretos por canales no convencionales. Ahora confían en HD potencias grandes y pequeñas, y todo tipo de partes en conflicto. HD llevó a cabo más de 45 proyectos en 40 países en 2019, y logró más de 26 acuerdos medibles que abarcan ceses de hostilidades, acuerdos de paz y de gestión de conflictos, y negociaciones de acceso para la asistencia humanitaria.

Algunos aún son confidenciales. Entre los que son públicos, los jeques tribales suníes de la provincia de Anbar en **Irak** llegaron a

un acuerdo de seguridad de 13 puntos con la oficina del Primer Ministro que permitió a más de 2.000 familias desplazadas regresar a sus hogares, así como la reanudación de los servicios públicos. El Gobierno de **Mozambique** firmó un acuerdo histórico con Renamo en el que se comprometía a poner fin a décadas de



Fotografía: Los rebeldes entregan las armas en el territorio Bangsamoro en Mindanao. © EPA-EFE/STR

hostilidades y a celebrar elecciones pacíficas. **China** y la ASEAN realizaron la primera reunión formal de sus órganos de seguridad marítima, lo que supuso un importante paso hacia la adopción de principios operativos comunes. Esto ha ayudado a evitar peligrosos enfrentamientos en el Mar de China Meridional.



La diversidad de acuerdos es indicativa de los cambios en la dinámica de los conflictos. Las crecientes tensiones a nivel regional y entre las grandes potencias también aumentan los obstáculos para alcanzar amplios acuerdos de paz. La atomización de los conflictos, y la facilidad que hasta pequeños grupos tienen para acceder a potentes nuevas tecnologías y a abundantes suministros de armamento, reducen las posibilidades de que tales acuerdos perduren. Cuatro años después del acuerdo de paz de Argel firmado por los grupos beligerantes de **Malí** en 2015, el conflicto armado está escalando a nuevos niveles. En 2019 HD, en colaboración con comunidades locales, logró negociar una serie de acuerdos que pusieron fin a conflictos que habían cobrado un alto precio en vidas y en propiedades.

NUEVAS FRONTERAS

La respuesta a las amenazas emergentes llevó a HD a nuevas áreas geográficas y temáticas en 2019. Los crecientes ataques cibernéticos exponen claramente una nueva frontera de guerra que sigue sin estar gobernada por normas o directrices, y mucho menos por tratados internacionales, lo que supone una gran amenaza para la seguridad internacional. La ONU tiene en marcha dos procesos que consideran la problemática desde una perspectiva mundial, pero no hay un calendario para las conclusiones. HD se centró en el tratamiento de cuestiones específicas previamente identificadas por Estados con capacidades para la guerra cibernética.

En 2019 trabajó con China, Rusia, Estados Unidos, los países de Oriente Medio y los gobiernos europeos y de otros países, identificando las lagunas en ciberdiplomacia que HD puede llenar. En una situación con altos niveles de tensión y desconfianza entre las principales potencias cibernéticas y pocas otras iniciativas, HD encontró estados interesados en el diálogo para identificar medidas para aumentar la confianza y establecer directrices operativas. Entre los resultados específicos, se llegó a un acuerdo de principios con las autoridades cibernéticas de Omán sobre la creación de una plataforma regional para explorar cuestiones cibernéticas, que se esperaba condujera a una serie de diálogos en 2020.

Al abordar el nexo entre pobreza y conflicto, HD exploró la posibilidad de canalizar microcréditos a empresas incipientes y generadoras de empleo en Mindanao, en el sur de Filipinas. El

proyecto tiene por objeto proporcionar un dividendo económico a los clanes locales que firmaron acuerdos de gestión de conflictos, y así ofrecer incentivos para evitar que vuelvan a caer en la violencia.

Con el aumento de las tensiones entre China y Estados Unidos, lo que se está convirtiendo en una importante fuente de preocupación en materia de seguridad mundial, HD ha identificado lagunas flagrantes en los niveles de participación bilateral que ambos gobiernos consideran necesarios para gestionar los riesgos de conflicto. HD ha dado un paso adelante al convocar grupos de expertos con apoyo oficial, a fin de examinar la mejor manera de gestionar los riesgos cada vez mayores que existen en el ámbito de la seguridad marítima, y los riesgos que surgen

de la expansión de la inteligencia artificial aplicada a la tecnología armamentística.

Los movimientos de HD para asumir nuevos retos son indicativos de una evaluación continua de cómo y dónde puede trabajar y marcar la diferencia. La mayor parte del personal de HD está desplegado sobre el terreno, trabajando en equipos de proyecto pequeños y ágiles que informan directamente a los directores regionales. Se trata de una estructura organizativa diseñada para un mundo en el que las guerras entre estados han dado paso en gran medida a conflictos intraestatales atomizados. Su modelo descentralizado ha dado a HD la flexibilidad operativa necesaria para hacer frente a conflictos violentos y volátiles que se producen principalmente a nivel subnacional.



Fotografía: Lyse Doucet, Smail Chergui, Ine Eriksen Søreide y Anwar bin Mohammed Gargash en el Foro de Oslo 2019. © HD

PRÁCTICA Y ALIANZAS

El pequeño equipo gestor de HD en Ginebra proporciona supervisión estratégica y evaluación crítica a los proyectos de HD, lo cual le ha hecho líder en el sector. También lleva a cabo un control de calidad que asegura que las operaciones descentralizadas se mantengan alineadas con la política de HD y las mejores prácticas a nivel mundial.

HD ha sido pionero en la aplicación de enfoques para la evaluación del desempeño punteros en el sector, mediante exámenes críticos entre pares y validación independiente de los resultados, aumentando el número de las evaluaciones en 2019 y ampliando el modelo para incluir la participación de los donantes.

HD llevó a cabo más de 45 proyectos en 40 países en 2019, y logró más de 26 acuerdos medibles que incluyen ceses de hostilidades, acuerdos de paz y de gestión de conflictos, y negociaciones para el acceso de asistencia humanitaria.

Mediante mesas redondas anuales que reúnen a donantes y profesionales, HD continúa definiendo y ampliando el consenso sobre estrategias específicas del sector para la supervisión y evaluación de las actividades de pacificación. A medida que el número de empleados aumentaba, HD también intensificó el



aprendizaje y la capacitación entre pares para mantener su cultura y estándares.

Como líder en diplomacia privada, HD ha seguido colaborando proactivamente con sus pares en el sector. El Foro de Oslo, de dos días de duración, organizado en junio de 2019 conjuntamente con el Ministerio de Relaciones Exteriores de Noruega, atrajo a 125 mediadores, funcionarios de alto nivel y diplomáticos, casi la mitad de ellos mujeres, para compartir experiencias y perspectivas sobre el tema “Reiniciando la mediación: conexión de caminos, procesos y personas”. Un informe que recoge las conclusiones clave de la reunión, junto con otras publicaciones sobre la práctica de la mediación, fueron parte de la colaboración y asociación de HD con institutos de investigación y mediadores de todo el mundo para promover las mejores prácticas.

HD y el Departamento de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz de la ONU lanzaron conjuntamente las “Herramientas para la Mediación Digital”, en el que se examinan las repercusiones de las tecnologías digitales en la mediación. Un estudio exploratorio de un año de duración sobre el enfoque multipista en los procesos de paz realizado por HD, en asociación con Swisspeace, CSS ETH Zurich y la Academia Folke Bernadotte, dio lugar a una publicación titulada “Reflexiones sobre el enfoque multipista en los procesos de paz”. HD actuó como punto focal en puesta en marcha del consorcio Smart Peace, financiado por el Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido, y colaboró en programas de capacitación con el Instituto Clingendael y el Instituto de Ginebra.

Además de las políticas de HD y su práctica, la sede de HD en Ginebra también mantiene una capacidad de aumento de la actividad para proporcionar apoyo operacional a los equipos de proyectos con el fin de responder a circunstancias cambiantes o a movilizar conocimientos especializados sobre cuestiones específicas, como por ejemplo la reforma del sector de la seguridad. El equipo de apoyo a la mediación ha dirigido los esfuerzos de HD para promover la inclusión como un componente crítico en la búsqueda de soluciones duraderas de gestión y prevención de conflictos.

Las redes de mujeres observadoras de la paz establecidas en los estados del Cinturón Medio de Nigeria han contribuido al éxito de los diálogos intercomunales para frenar la violencia. En Malí, Níger y Burkina Faso, HD consultó e integró a representantes de mujeres y jóvenes de las comunidades afectadas, junto

con dirigentes comunitarios, grupos armados locales y autoridades estatales, para garantizar una mediación inclusiva en los conflictos locales. HD pudo captar la voz de las mujeres en los preparativos de la Conferencia Nacional de Libia, alentando activamente su participación en las plataformas de diálogo físicas y digitales. El equipo de HD en Myanmar se comprometió con una serie de grupos de mujeres en el Estado de Rakhine, de mayoría musulmana, y con la Liga de Mujeres de Birmania, formada por 13 organizaciones de mujeres de minorías étnicas que apoyan el proceso de paz. Durante más de una década de trabajo en la isla de Mindanao, en Filipinas, HD ha colaborado con grupos de mujeres y jóvenes para desarrollar sus habilidades en la resolución de conflictos.

MEDIACIÓN HUMANITARIA

También con sede en Ginebra, el proyecto de Mediación Humanitaria de HD colaboró con partes en conflicto para añadir un enfoque sobre las cuestiones humanitarias a las negociaciones sobre la gestión de conflictos que hayan contribuido a niveles globales de desplazamiento sin precedentes.

HD no presta asistencia humanitaria, pero su contacto con grupos armados y líderes comunitarios permitió a las organizaciones humanitarias internacionales prestar ayuda médica y de otro tipo a las comunidades en entornos de alto riesgo en diversas partes de África, Asia y Oriente Medio. Dos diálogos informales con las partes en conflicto en el sur de Sudán fueron convocados por HD en Dar Es Salaam y Kampala en 2019, dando lugar a un protocolo de comunicación y coordinación que permitió a las organizaciones de ayuda responder a las graves necesidades humanitarias en la provincia de Equatoria, antes inaccesible.

ORIENTE MEDIO Y ÁFRICA DEL NORTE

El acceso logrado en estos entornos da fe de la calidad de las redes de contacto de HD y de su agilidad. Estas cualidades fueron muy apreciadas en **Libia** en 2019, ya que violentos disturbios torpedearon el plan de acción de las Naciones Unidas para relanzar las negociaciones políticas mediante una Conferencia Nacional, y la labor innovadora de HD logró movilizar a los agentes políticos y de seguridad y a las comunidades locales para que participaran en ella.



Fotografía: Niños mirando a través de agujeros en una tienda de campaña en el campo de desplazados de al-Hol en la gobernación de Hasaka, Siria.
© Reuters / Ali Hashisho

En los primeros meses de 2019, HD realizó numerosas reuniones con actores políticos, militares y sociales clave, preparando recomendaciones para impulsar el proceso político en la Conferencia Nacional. La ofensiva militar lanzada por Khalifa Haftar atacando Trípoli diez días antes de la conferencia iba a hacer descarrilar esta estrategia. La creciente participación extranjera añadió más complejidad, ya que la milicia Janjaweed de la región sudanesa de Darfur y los mercenarios rusos se pusieron del lado del general Haftar, mientras Turquía enviaba tropas y mercenarios sirios para apoyar al gobierno. Aunque la atención internacional se centró en esta confrontación, se produjeron numerosos enfrentamientos en otras regiones, en particular entre las comunidades Tebú y Ahali de Morzuk, en el suroeste del país.

A medida que la lucha se intensificaba, HD exploraba una serie de vías paralelas. Organizó misiones a Trípoli, Misrata y Bengasi, colaborando con actores de alto nivel para encontrar formas de desescalar el conflicto. Se centró en algunas pequeñas medidas de fomento de la confianza, facilitando la liberación de personas prominentes que habían sido secuestradas para ejercer influencia política o extorsión. También reunió a unos 45 activistas de las redes sociales y dignatarios de todas partes del país para analizar las causas fundamentales de la crisis y proponer iniciativas prácticas para recuperar la confianza en las instituciones nacionales.

A lo largo del año, proporcionó su análisis y evaluación para apoyar los esfuerzos del Representante Especial de las Naciones Unidas, Ghassan Salamé. Asimismo, HD mantuvo contactos e informó a las partes interesadas internacionales, entre ellas Alemania, Francia, Italia, Egipto, Turquía, los Estados Unidos, Rusia, el Reino Unido, la Unión Europea y la Unión Africana, para ayudar a mantener sus respuestas en consonancia con la realidad sobre el terreno. A petición de la Unión Europea, HD organizó una visita de activistas de la sociedad civil de Libia oriental a Bruselas, con el fin de informar a altos funcionarios de la UE sobre el desarrollo de los acontecimientos. A continuación, HD llevó a actores influyentes libios de todas las facciones a Ginebra, El Cairo y Túnez para entablar un diálogo multilateral en el que se elaboraron recomendaciones para ser examinadas en la conferencia de Berlín en enero de 2020.

La vecina **Túnez**, por su parte, se aproximaba a las elecciones de 2019 en medio de crecientes agravios sociales y económicos que habían erosionado la confianza en los dirigentes políticos, y amenazaban con deshacer el frágil consenso que surgió tras



Fotografía: Militantes, presuntamente del grupo armado Misrata, preparan armas y municiones antes de dirigirse al frente. © EPA-EFE / Stringer



En Iraq, HD también promovió contactos entre el gobierno de Bagdad dirigido por los chiitas y las comunidades suníes, los cuales resultaron en acciones para hacer frente a los agravios locales y para estabilizar las regiones que salían de la traumática embestida del Estado Islámico.

el cambio de régimen de 2011. Anteriormente, HD había facilitado y promovido una Carta de Honor firmada por los partidos políticos que permitieron que las elecciones de 2014 transcurrieran pacíficamente. Aprovechando los contactos de alto nivel que esa iniciativa estableció, HD volvió a llevar a cabo una diplomacia de enlace de bajo perfil entre partidos políticos para reducir las tensiones y encontrar soluciones que requerían concesiones mutuas a asuntos difíciles, así como para desarrollar una campaña de comunicaciones para dar a conocer la Carta y el código de conducta que estableció para los agentes políticos.

HD enfrentó una tensión y complejidad aún mayor en el **Libano**, donde las divisiones políticas, sectarias y generacionales internas, alimentadas por conflictos violentos regionales, plantean la amenaza más grave para la estabilidad desde su ruinoso guerra civil en la década de los 90. Una economía debilitada y la incapacidad del gobierno para prestar servicios públicos desencadenaron una protesta social masiva que trascendió las identidades sectarias y añadió un sentimiento de crisis cada vez más profundo. Muchos de los miembros de la nueva generación de dirigentes están en gran medida desconectados entre sí y alejados de los problemas de seguridad del país. En este contexto, HD centró las conversaciones con todos los partidos políticos en asuntos de larga data, que van desde la controversia sobre la frontera marítima con Israel que impide el acceso a valiosas reservas de hidrocarburos en alta mar, la ruptura de barreras sectarias, el establecimiento de una comisión judicial para hacer frente a la corrupción, y la gestión de las graves repercusiones sociales y económicas que conlleva la presencia de más de un millón de refugiados sirios en el Libano. HD observó progresos por estas vías hacia la creación de un consenso entre los partidos libaneses en las conversaciones bilaterales y las reuniones multilaterales celebradas en Beirut y Ginebra, y puso al día a los gobiernos de Alemania, Francia y Suiza sobre el desarrollo de los acontecimientos. HD también dio rápida respuesta al aumento de pro-

testas multitudinarias que dominaron la agenda política nacional a partir de octubre, proporcionando un canal de comunicación entre el presidente y los manifestantes. Además, HD actuó como intermediario en la concertación de un acuerdo sobre la seguridad y otros acuerdos referentes a Ain al-Hilweh, el mayor campamento de refugiados palestinos en el Líbano. El campamento ha sido aislado de la comunidad circundante por las fuerzas de seguridad libanesas, sin que los dirigentes palestinos del campamento y las comunidades libanesas circundantes hayan llegado a acuerdos sobre gran número de cuestiones. En la Carta se establecen disposiciones sobre la entrada y la salida del campamento, tanto para las personas como para los bienes.

En **Irak** también se presentaron protestas multitudinarias contra el gobierno, lo que secuestró la política nacional en el último trimestre de 2019, provocando la dimisión del gobierno. Para entonces, sin embargo, HD ya había logrado resultados significativos. Fomentó el diálogo entre líderes suníes, tanto consolidados como emergentes, que se sabía estaban bien conectados con sus bases. También promovió los contactos entre el gobierno Shialed de Bagdad y las comunidades suníes, a través de los cuales se generaron medidas para hacer frente a agravios locales y estabilizar las regiones que salían de la traumática embestida del Estado Islámico.

HD organizó una conferencia en la gobernación de Anbar, a la que asistieron las comunidades locales suníes y el Comando de Operaciones de Bagdad, lo que condujo a la apertura del muro de Bagdad, facilitando considerablemente la circulación y aportando mejoras inmediatas a la calidad de vida. En una segunda conferencia celebrada en Anbar en diciembre se llegó a un acuerdo que permitió el regreso de cientos de familias previamente desplazadas por el conflicto. En el norte de la gobernación de Ninive, las reuniones organizadas por HD abordaron la difícil situación de la minoría Yazidi en Sinjar, y en la problemática ciudad de Tel Afar se abordaron cuestiones delicadas sobre el tratamiento de los suníes sospechosos de estar vinculados con el Estado Islámico. HD convocó varias reuniones fuera de Irak en las que participaron líderes suníes, funcionarios del gobierno, agentes de seguridad y parlamentarios.

En 2018, en la ciudad sureña de Basora, se produjeron violentas protestas contra las deficiencias en los servicios y la corrupción. HD continuó en 2019 con la organización de una conferencia para hacer balance de las necesidades para la estabilización y el desarrollo, y la preparación de una visita de funcionarios de

la Unión Europea y las Naciones Unidas que apoyaban proyectos locales. Este ejercicio también proporcionó a HD una perspectiva sobre los agravios no sectarios que estallaron en Bagdad y en otras ciudades durante los últimos meses de 2019 y en el año 2020, poniendo de relieve los importantes retos que se avecinan.

En 2019, HD tuvo actividad en varios frentes en **Siria**, aprovechando una red única de contactos que alcanza a todos los actores principales para tratar de prevenir el resurgimiento del conflicto armado, en particular en las zonas controladas por el Gobierno y en el noreste de Siria. En sus visitas periódicas a la región noreste del país, HD trabajó con dirigentes, líderes tribales y la sociedad civil de la Administración Autónoma Kurda. La incursión de Turquía en octubre en el norte de Siria dio impulso al gobierno y a los dirigentes kurdos para llegar a un acuerdo militar, pero persistió una difícil brecha entre sus posiciones sobre los acuerdos para la gobernanza, y HD no medió activamente entre ellos.

Sin embargo, HD llevó a cabo una discreta diplomacia de enlace entre la administración kurda y las autoridades turcas, y elaboró documentos de políticas con recomendaciones destinadas a reducir las tensiones y estabilizar la región anteriormente controlada por el Estado Islámico de Irak y Siria. Aceptado por ambas partes como asesor de confianza, HD negoció un cese del fuego entre Turquía y las autoridades kurdas en la zona de Tal Tamer. HD también creó un mecanismo de resolución de conflictos locales en Deir Ezzour, el antiguo bastión del Estado Islámico, que proporcionó una plataforma para que los residentes árabes pudieran presentar sus quejas a la administración kurda. La detención de familias en Al-Hol ocupaba un lugar destacado en la lista de prioridades, y el mecanismo de HD pudo lograr la liberación de cerca de 600 personas en diciembre.

HD ha comenzado a trabajar en el **Yemen** en apoyo al proceso de paz dirigido por la ONU, utilizando su experiencia conectando con grupos y zonas de difícil acceso para sondear las expectativas y las quejas de las comunidades que habían sido excluidas de todo proceso político durante más de un decenio. En medio de continuas hostilidades, HD celebró una serie de encuentros con agentes de todas las partes en conflicto, tanto dentro del Yemen, en particular en las provincias de Marib y Jawf, como en los países vecinos, haciendo balance de la evolución de las concepciones sobre la gobernanza, que no habían sido puestas a prueba en ningún proceso electoral durante más de un decenio.

En la República Centroafricana, HD se integró en el equipo de mediación de la Unión Africana que negoció un acuerdo de paz entre el gobierno y 14 grupos armados en febrero de 2019.

El acuerdo de noviembre que puso fin a las hostilidades entre el Consejo de Transición del Sur, respaldado por los Emiratos Árabes Unidos, y el gobierno reconocido internacionalmente, respaldado por Arabia Saudita, consiguió congelar los combates en Adén, aunque todavía no ha sido implementado. También deja sin respuesta muchas preguntas sobre el futuro de la gobernanza, en las que HD está ahora centrando su atención. A lo largo de sus consultas, HD estuvo en contacto regular con el equipo del Enviado Especial de las Naciones Unidas, e informó a los ministerios europeos interesados sobre el progreso de su misión.

ÁFRICA

La intensidad y el devastador costo humano de las guerras del Oriente Medio eclipsaron en gran medida los conflictos que se desarrollaron en el África occidental francófona en los últimos años, pero en 2019 esto cambió. La incomodidad de Europa por el flujo de migrantes desde una de las regiones más pobres del mundo ha dado paso a una grave alarma por la violencia desbordante por parte de los grupos yihadistas que se extienden desde Mauritania hasta Sudán, pasando por el Sahel. La información de los medios de comunicación centró su atención en los reveses sufridos por las iniciativas militares occidentales en la lucha contra el terrorismo, pero en el proceso también subrayaron la necesidad urgente de una respuesta más allá de lo militar. En este contexto, 2019 supuso un aumento significativo de la huella de HD en la región, así como resultados significativos en todos los niveles de la resolución de conflictos.

En **Malí, Níger, Burkina Faso** y la **República Centroafricana**, HD actuó en 2019 como intermediario en la concertación de 14 acuerdos de paz, que incluían disposiciones para la reconciliación, la seguridad, la justicia, el desarme, la desmovilización y la reinserción de los combatientes, y el establecimiento de mecanismos de vigilancia de la paz. Junto con esos acuerdos, que han demostrado su eficacia en la reducción y prevención de la violencia, HD llevó a cabo mediaciones locales que allanaron



el camino para que las comunidades desempeñaran un papel más activo en la gestión de los asuntos políticos y, en ocasiones, establecieron un diálogo muy necesario con las autoridades estatales respectivas.

Malí fue ejemplo de la magnitud del desafío que suponen los ataques yihadistas para las autoridades nacionales del Sahel y la violencia intercomunal que estos exacerban. Se estima que más de 600 civiles murieron en Malí solo en el primer semestre del año. Cuatro años después de concertarse el acuerdo de paz con los grupos tuareg del norte, la intensificación de la violencia obligó al gobierno a retirarse de vastas zonas del centro de Malí, poniendo fin a la prestación de servicios públicos. En 2019, el Gobierno encomendó a HD a que mediara en el despliegue de los servicios públicos y la reapertura de las escuelas, haciendo uso de canales de negociación entre las comunidades, los grupos armados y las autoridades gubernamentales en las regiones centrales de Mopti y Segou. Entre otras iniciativas, HD siguió prestando apoyo a seis redes de dirigentes religiosos comunitarios para reducir las tensiones y hacerlos participar activamente en las actividades de prevención de la violencia.

Durante los últimos cinco años, HD estableció y capacitó una vasta red de mediadores entre agricultores y pastores locales que ahora se extiende por todo el **Sahel**, desde Mauritania hasta el Chad, y que se ha convertido en un punto de referencia para la resolución de conflictos locales. Los violentos enfrentamientos entre pastores y agricultores por el acceso al agua y a otros recursos naturales se han intensificado constantemente como resultado del cambio climático, las presiones demográficas y los conflictos más amplios. HD siguió desarrollando la red de mediadores y en 2019 más de un millar de mediadores participaron activamente en la negociación de 129 acuerdos.

En la **República Centroafricana**, HD se integró en el equipo de mediación de la Unión Africana que negoció un acuerdo de paz entre el gobierno y 14 grupos armados en febrero de 2019. Aunque persista violencia residual, ese acuerdo permitió reducir considerablemente los enfrentamientos armados y establecer un marco concreto para la gestión de la seguridad y un mecanismo de justicia transicional. En abril, seis grupos armados firmaron otro acuerdo en la región oriental de Brea, tras intensas negociaciones dirigidas por HD, con el fin de poner fin a la violencia local que cobró muchas vidas y alimentó la hostilidad entre las comunidades cristiana y musulmana. En el curso de las conversaciones, HD negoció el acceso de ayuda humanitaria a

Durante los últimos cinco años, HD estableció y capacitó una vasta red de mediadores entre agricultores y pastores locales que ahora se extiende por todo el Sahel, desde Mauritania hasta el Chad, y que se ha convertido en un punto de referencia para la resolución de conflictos locales.

varias prefecturas, lo que permitió a las organizaciones de ayuda prestar servicios de inmunización y de otro tipo en las comunidades locales.

Después de años de diplomacia de enlace en **Senegal**, HD pudo convocar una primera ronda de conversaciones entre los rebeldes de Casamance en el frente sur y los representantes del gobierno. HD también recibió un mandato en Camerún para apoyar la mediación dirigida por Suiza para poner fin al conflicto entre el gobierno y los separatistas anglófonos en el noroeste del país. La voluntad del gobierno de negociar siguió sin estar clara, pero los esfuerzos de HD se centraron en la creación de una plataforma de negociación viable que representara a los numerosos grupos armados y políticos que luchan en nombre de “Ambazonia”. A finales de año, HD había ampliado sus operaciones al **Togo**, capacitando a los comités de paz locales para dar apoyo a una red creada por el Gobierno con el fin de controlar los crecientes conflictos a nivel comunitario.

HD invirtió recursos adicionales en proporcionar servicios de asesoramiento a los gobiernos del África francófona: en Níger y la República Centroafricana prestó asesoramiento técnico y apoyo a los procesos de justicia transicional. Un proyecto de ley elaborado por HD y aprobado por las autoridades de Níger preparó el terreno para la amnistía de exyihadistas y para el pago de indemnizaciones a las víctimas de los atentados yihadistas. Y en los cinco países del G5 del Sahel, HD convocó conversaciones entre 1.250 asociaciones de jóvenes, y sus respectivos gobiernos comenzaron a elaborar políticas públicas estratégicas en apoyo de la capacidad empresarial de los jóvenes.

El entorno político de **Burundi** resultó presentar retos aún más difíciles a medida que la administración del presidente Pierre Nkurunziza, al reforzar su control, adoptaba una actitud cada vez más desafiante hacia los actores internacionales. La participación de HD en la prestación de apoyo técnico al Comité de la

Verdad y la Reconciliación de Burundi (TRC, por sus siglas en inglés) se estancó cuando un nuevo equipo se hizo cargo de la situación a finales de 2018, aunque pudo mantener contactos esporádicos con todas las partes en un momento en que las autoridades habían cerrado la mayoría de las vías de diálogo con los agentes externos.

Los ataques de grupos escindidos de Boko Haram se intensificaron en los estados de Borno, Yobe y Adamawa en el norte de **Nigeria**, en los que HD trabajó en iniciativas de prevención de la violencia y para la reintegración pacífica de las comunidades desplazadas y profundamente traumatizadas por el conflicto. Las comunidades se ven divididas por motivos étnicos y religiosos, y



la continuación del conflicto desde hace 10 años sugiere que no hay escasez de reclutas para las fuerzas extremistas. HD ha promovido el diálogo entre los dirigentes musulmanes y comunitarios y, con el apoyo de importantes dirigentes religiosos de diversas sectas, en 2019 publicó en diversos idiomas un documento llamado “Narrativa alternativa”. Ello ha contribuido a fomentar la armonía interreligiosa entre las comunidades del noreste de Nigeria, y a hacer retroceder las ideas y creencias promovidas por Boko Haram.

También hubo graves estallidos de violencia en los estados del Cinturón Medio de Nigeria, que durante mucho tiempo fue propenso a enfrentamientos entre grupos religiosos, así como entre agricultores y pastores. Las redes de gestión de la paz establecidas en los estados de Jos y Kaduna con el apoyo de HD lograron resultados significativos. HD amplió sus redes al estado de Benue en 2019, celebrando reuniones con dirigentes comunitarios y religiosos para ganar respaldo local y crear conciencia sobre un Sistema de Alerta y Respuesta Temprana comunitario en línea, lo que ha demostrado ser eficaz para ayudar a las redes a monitorear los acontecimientos y responder a los mismos. HD amplió sus actividades de mediación en el Cinturón Medio de Nigeria, iniciando un proceso de diálogo para resolver los enfrentamientos endémicos entre agricultores y pastores que han causado miles de víctimas y culminado en la destrucción de bienes. En diciembre de 2019, esos esfuerzos culminaron con la firma de un acuerdo inicial entre las comunidades involucradas en la crisis para buscar el diálogo como medio de poner fin al conflicto, con HD dirigiendo el proceso. HD también prestó apoyo a la comisión electoral de Nigeria en el período previo a las elecciones presidenciales y a gobernadores en los estados de Benue, Kaduna, Plateau y Nasarawa, llevando un mensaje de paz y realizando otras actividades que contribuyeron a lograr un resultado en gran medida pacífico.

Los plazos para establecer un gobierno de transición de unidad nacional en Sudán del Sur llegaron y expiraron en 2019 sin producir resultados. La parálisis de un proceso político diseñado para poner fin a cinco años de devastadora guerra civil no hizo sino aumentar la urgencia de acciones para hacer frente a la continua crisis humanitaria, ya que más de la mitad de su población depende de la ayuda extranjera para su supervivencia. HD, con el apoyo de Kenia, Uganda, Etiopía y de la misión de las Naciones Unidas en el Sudán, llevó a cabo una iniciativa de diálogo humanitario informal para mejorar las condiciones de seguridad de la asistencia humanitaria.

HD continuó su actividad intensa en Somalia, donde las relaciones del Gobierno Federal de Somalia con Somalilandia y los Estados miembros de la Federación se veían afectadas por tensiones e inseguridad, que amenazaban con agravarse en el período previo a las elecciones parlamentarias y presidenciales de 2020 y 2021.

Una reunión organizada por la oficina de Nairobi de HD y su equipo de Mediación Humanitaria con sede en Ginebra, que se realizó en Dar es Salaam en marzo entre representantes del gobierno, la oposición, los donantes y las organizaciones de ayuda, produjo un protocolo de emergencia sobre comunicaciones y acceso que dio espacio para llevar ayuda médica a Ecuatoria. Esto incluyó la capacitación de trabajadores sanitarios comunitarios para la preparación y respuesta al Ébola en las zonas controladas por el Frente de Salvación Nacional de la oposición, a lo largo de la frontera con la República Democrática del Congo, que había estado en gran parte cerrada a los organismos de socorro creando una de las peores situaciones humanitarias del país.

HD continuó su actividad intensa en **Somalia**, donde las relaciones del Gobierno Federal de Somalia con Somalilandia y los Estados miembros de la Federación se veían afectadas por tensiones e inseguridad, que amenazaban con agravarse en el período previo a las elecciones parlamentarias y presidenciales de 2020 y 2021. HD continuó su diplomacia de enlace entre el Gobierno Federal de Somalia y Somalilandia para restablecer el diálogo que había sido interrumpido en 2015. Tras meses de trabajo preparatorio, HD convenció a las dos partes de que conversaran sobre la cuestión, y en una reunión que convocó en junio participaron, por primera vez desde el cese del diálogo, ambas partes junto con las partes internacionales interesadas.

HD también facilitó contactos entre Somalilandia y Puntlandia en un intento de poner fin a los enfrentamientos armados en la controvertida ciudad fronteriza de Tukaraq. Las tensiones siguieron siendo elevadas, pero ambas partes acordaron suspender las hostilidades, reducir la actividad militar y trabajar en una solución a largo plazo para la disputa. La tercera esfera de actividad de HD consistió en colaborar con el Ministerio de Interior, Federalismo





y Reconciliación, para implementar un Marco de Reconciliación Nacional y desactivar las fricciones entre el Gobierno Federal y los Estados miembros federales, que lo acusaban de inmiscuirse en sus asuntos internos.

Tras décadas de conflicto entre el gobierno de **Mozambique** y los rebeldes de Renamo, 2019 resultó ser un año histórico, cuando las dos partes firmaron un acuerdo de Cese de las Hostilidades y, una semana más tarde, el histórico Acuerdo de Maputo para la Paz y la Reconciliación, que allanó el camino para la celebración pacífica de las elecciones generales. HD había apoyado esfuerzos de mediación desde 2014, aunque los acuerdos fueron la culminación de un proceso de paz que comenzó en 2017. HD fue parte del equipo que trabajó para facilitar la comunicación constante entre los dirigentes de los partidos, y proporcionó conocimientos técnicos para un proceso complejo que entrañaba la aprobación de una ley de amnistía, así como el desarme, la desmovilización y la reintegración por la cual se incorporarían combatientes de Renamo al ejército y a la policía.

A medida que **Zimbabue** avanza en la transición a la era pos-Mugabe, HD estableció comunicaciones con interlocutores de alto nivel del partido gobernante, el ZANU-PF, y con el Movimiento para el Cambio Democrático de la oposición, en un intento por iniciar un diálogo que evitara el riesgo de una confrontación violenta. HD logró forjar relaciones entre algunos miembros de los partidos rivales, pero el enfrentamiento entre el presidente Mnangagwa y el líder de la oposición Nelson Chamisa sobre el resultado de las elecciones de 2018 ha dejado en suspenso, por el momento, los planes para un compromiso más amplio con los veteranos de guerra y los líderes juveniles.

EURASIA

Después de siete años de hostilidades en el Donbass, **Ucrania** se aproxima a un punto crítico. Tanto el gobierno de Kiev como los rebeldes apoyados por Rusia que controlan el Donbass se han ido atrincherando en sus posiciones, y la implementación del proceso de paz de Minsk se ha estancado, mientras que la polarización entre Kiev y Moscú se ha profundizado al mismo tiempo que las relaciones entre Rusia y Occidente se siguen enfriando. La elección de un nuevo presidente en Ucrania a mediados de 2019 ha sido un rayo de esperanza para restablecer las relaciones. HD, después de años de discreto contacto con todas las partes, ha continuado desarrollando líneas

de participación que pueden proporcionar una plataforma para resolver el conflicto.

HD convocó diálogos oficiosos entre funcionarios del cuarteto de Normandía y Estados Unidos, y celebró amplias consultas con funcionarios y encargados de la formulación de políticas en Kiev, el Donbass y Moscú sobre cuestiones fundamentales como el mantenimiento de la paz, la amnistía y los posibles acuerdos de gobernanza para los territorios en disputa. Respaldó estas conversaciones en materia de políticas con un sistema de alerta temprana, ayudó a establecer una operación de vigilancia ecológica por parte de la OSCE, y recientemente ha acordado elaborar planes conjuntos para cerrar una zona de minas de carbón en situación de riesgo crítico. En la vertiente económica, HD propuso ideas, que fueron recogidas por la administración, para reducir las barreras para el transporte de mercancías a través de la línea de contacto y para establecer zonas de libre comercio. El grupo conjunto para la reconciliación se reúne regularmente, y recientemente produjo una publicación, la cual fue muy bien recibida, que documenta historias de víctimas a ambos lados de la línea de contacto.

HD tomó otra serie de medidas para investigar las oportunidades surgidas por la elección de una nueva administración en Kiev. Organizó tres reuniones de funcionarios o expertos de Ucrania, Rusia, Alemania, Francia y los EE.UU., con el fin de considerar las medidas que podrían tomarse para impulsar el proceso de paz de Minsk, transmitiendo sus sugerencias a los responsables políticos de ambas partes.

En **Moldavia**, HD continúa apoyando el proceso de diálogo oficial dirigido por la OSCE entre el Parlamento de Moldavia y el Soviet Supremo de Transnistria.

En **Serbia** y **Kosovo**, HD ha venido apoyando la vía oficial de negociación liderada por la UE para normalizar las relaciones entre los dos países.

ASIA

Con el aumento de las exhibiciones de fuerza en Asia, la actividad de HD ha ido desde la exploración de las fuentes de tensión geopolítica en el noreste de Asia, hasta la aplicación de enfoques contrastados para abordar los conflictos entre los gobiernos y los grupos armados en el sudeste de Asia. Prueba de ello fueron los debates que HD facilitó entre expertos de China y de los Estados Unidos sobre los nuevos riesgos que presentan las



Fotografía: La policía camboyana se prepara para el posible regreso del líder de la oposición autoexiliado. © EPA-EFE / Kith Serey



HD, que presta apoyo técnico al proceso de paz, ayudó a los dos frentes del sur de Filipinas a ultimar un plan compartido de desarrollo, y trabajó en la creación de mecanismos oficiales y oficiosos para resolver o prevenir conflictos locales.

aplicaciones militares de la inteligencia artificial, en rápida evolución, por lo cual las doctrinas de seguridad existentes se están viendo superadas. A pesar de las tensiones bilaterales, en los seminarios sobre esta cuestión convocados por HD se examinaron una serie de posibles medidas de fomento de la confianza y mecanismos de gestión de crisis que fueron acogidos satisfactoriamente por ambos gobiernos. De manera similar, HD facilitó conversaciones entre expertos en derecho marítimo para estudiar las diferentes interpretaciones de la ley que sustentan las crecientes tensiones en el Mar de la China Meridional, y las medidas que podrían evitar una posible escalada.

El principal instrumento utilizado por los demandantes rivales del Mar de la China Meridional, entre ellos **China, Malasia, Vietnam y Filipinas**, para hacer valer sus posiciones en 2019, fueron barcos pesqueros y guardacostas, no buques de guerra. En los dos últimos años, HD facilitó debates entre los órganos de seguridad marítima de los países demandantes sobre los Principios Operativos Comunes destinados a evitar enfrentamientos que pudieran desencadenar confrontaciones más graves. Este proceso cobró impulso en 2019, cuando HD compartió los borradores de las Conferencias de las Partes (COPs) en la primera reunión oficial de los órganos de seguridad marítima de la Asociación de Naciones del Asia Sudoriental (ASEAN por sus siglas en inglés) y de China, y los expertos de los cinco países que se reunieron posteriormente en Beijing acordaron directrices para poner en práctica las COPs. HD también ha reunido a científicos y legisladores de los cinco países para elaborar un enfoque común para la ordenación del medio ambiente marino y así frenar el rápido agotamiento de las poblaciones de peces. Unos cuatro millones de pescadores de toda la región dependen de estas poblaciones, y la convergencia sobre este interés compartido de los Estados reclamantes rivales añade otra dimensión a la cooperación que puede ayudar a reducir las tensiones en estas aguas en disputa.

HD también colaboró con China en calidad de principal parte internacional interesada en **Myanmar**. Beijing tiene un interés particular en la estabilidad a lo largo del corredor económico que une a China con el Océano Índico, pero como vecino y potencia regional tiene influencia sobre algunas de las organizaciones étnicas armadas atrapadas en hostilidades de décadas de antigüedad con el Tatmadaw (ejército) de Myanmar. La líder de facto Aung San Suu Kyi hizo de la culminación de un Acuerdo de Alto el Fuego a nivel nacional la prioridad de su gobierno, pero el ya lento proceso se estancó después de que dos de los 10 grupos armados que lo habían firmado se retiraran. A finales de 2018 y 2019 se produjo una escalada en el número de levantamientos en los estados de Rakhine y Shan. Los conflictos entre algunos de los grupos armados añadieron aún más obstáculos a la paz. A través de contactos con algunos de los grupos de más difícil acceso fuera del acuerdo de alto el fuego, HD pudo facilitar el cese de las hostilidades locales, permitiendo el acceso humanitario y el regreso de algunas familias desplazadas por los combates. Además, diálogos periódicos con el Gobierno, el Tatmadaw y los signatarios del alto el fuego nacional sobre la reforma del sector de la seguridad devolvió el impulso a los debates sobre el proceso de paz en general.

Entretanto, los esfuerzos por llevar la paz a la isla de Mindanao en **Filipinas** alcanzaron un hito en 2019, con la transferencia oficial de la autoridad a la Región Autónoma de Bangsamoro, en el Mindanao musulmán. Este logro se fundamentó en los acuerdos entre el Gobierno y el Frente Islámico de Liberación Mora (MILF, por sus siglas en inglés), y entre el MILF y el Frente Moro de Liberación Nacional (MNLF, por sus siglas en inglés), con lo que se redujo el número de víctimas y se impulsó el crecimiento económico. No obstante, aún sigue existiendo el riesgo de que se produzcan nuevos conflictos. HD, que presta apoyo técnico al proceso de paz, ayudó a los dos Frentes a ultimar un plan conjunto de desarrollo, y trabajó en la creación de mecanismos oficiales y oficiosos para resolver o prevenir los conflictos locales. En Sulu, HD y su socio mediador local, Tumikang Sama-Sama Inc., ayudaron al MNLF y al ejército de Filipinas a redactar propuestas para un mecanismo formal de coordinación, que fue presentado a ambas partes para su aprobación. HD también trabajó en la apertura de canales de comunicación para que las comunidades de la zona de Bangsamoro pudieran presentar sus quejas a las autoridades, en lugar de recurrir a la violencia.

En las agitadas provincias del sur de Tailandia, los esfuerzos discretos por lograr que las partes en conflicto se relacionaran

de una manera más significativa entre sí han creado una nueva oportunidad para resolver la insurgencia que existe desde hace décadas. HD, con el apoyo discreto de la comunidad internacional, facilitó que las partes establecieran contactos confidenciales durante todo el período 2018-2019. Estos contactos oficiosos entre el Frente Revolucionario Nacional Malayo de Patani (BRN, por sus siglas en malayo) y el Gobierno de Tailandia consiguieron grandes progresos a lo largo de 2019, y en enero de 2020 culminaron en conversaciones oficiales facilitadas y auspiciadas por el Gobierno de Malasia. En el momento de redactar este informe, el BRN ha llevado a cabo un cese de operaciones sin precedentes, con el fin de permitir el acceso de la ayuda humanitaria para la prevención del COVID-19. Siempre que las conversaciones formales facilitadas por el Gobierno de Malasia se vean reforzadas por una fuerte comunicación y el fomento de la confianza entre las partes, en los próximos doce meses se podría ver un gran avance que allane el camino para la paz en lo que es uno de los conflictos intranacionales más letales del sudeste asiático.

La represión de la oposición política en **Camboya** en 2018 y 2019 aumentó la tensión y el riesgo de violencia, y dejó un margen limitado para que HD tratara de reducir los niveles de polarización política. HD se mantuvo en contacto con los parlamentarios del partido en el poder y con los miembros del partido de la oposición, incluidos los que se encontraban en el extranjero, utilizando una pequeña red de mediadores internos. Los miembros de las fuerzas armadas no mostraron interés en responder a los esfuerzos de HD por entablar un diálogo, pero se lograron algunos avances en el establecimiento de contactos con personas cercanas al círculo íntimo de asesores del Primer Ministro Hun Sen.

Las elecciones celebradas en **Indonesia** retrasaron los planes para celebrar reuniones exploratorias entre los dirigentes gubernamentales y los representantes de la comunidad papúa, pero HD siguió trabajando con sus aliados, la Red de Paz de Papua (PPN, por sus siglas en inglés) y el Instituto Indonesio de Ciencias (LIPI, por sus siglas en indonesio), preparando el terreno para un diálogo sobre la resolución de la prolongada insurgencia proindependentista. Unas 100 personas murieron en los disturbios antiindonesios de agosto y septiembre en lo que fue el peor estallido de violencia en Papua en décadas, lo que ensombreció las perspectivas de un diálogo entre ambas partes. La reelección del presidente Joko Widodo ofreció la oportunidad de intensificar la cooperación con una serie de departamentos gubernamentales

y reactivar los planes de diálogo. HD también apoyó los esfuerzos realizados por los medios de comunicación locales de Papua para fomentar el apoyo al diálogo sobre el terreno en Papua.

AMÉRICA LATINA

Tras haber seguido de cerca los acontecimientos en América Latina durante años, HD inició su primer proyecto en la región en **Nicaragua**, donde a mediados de 2018 las protestas contra el Gobierno sobre cuestiones específicas se extendieron al dar expresión a un descontento político más amplio, y fueron tomadas como una oportunidad para llevar a cabo un cambio político de primer orden. Esto dio lugar a un violento enfrentamiento con las fuerzas policiales y a la represión política. Durante meses HD estableció una relación de confianza con varios de los principales interesados y, en diferentes etapas, adoptó distintos papeles para prevenir nuevos actos de violencia y contribuir a una solución pacífica y negociada de la crisis política.

GOBERNANZA DE HD — LA JUNTA

HD está supervisado por una Junta que constituye la autonomía máxima de la Fundación. La Junta se reúne dos veces al año y ha creado tres comités:

- un Comité de Auditoría y Finanzas, que revisa la gestión financiera de la organización;
- un Comité de Operaciones, que se encarga de examinar el programa de trabajo de HD; y
- un Comité de Candidaturas, encargado de nominar candidatos adecuados para ser miembros de la Junta.

Cada miembro hace parte de la Junta de manera voluntaria y con carácter privado.

La Junta tiene actualmente 13 miembros. En 2019, el mandato del Sr. Jermyn Brooks en la Junta de HD llegó a su fin. HD desea expresar su gratitud con el Sr. Brooks por su valiosa contribución a la organización, y su dedicación en el apoyo a las labores de pacificación y desarrollo institucional de HD en los últimos años.

En 2019, HD también dio la bienvenida a la Profesora Dewi Fortuna Anwar y a la Dra. Joanne Liu como nuevos miembros de la Junta, ya que la organización continuará creciendo y expandiendo sus operaciones a nivel internacional en un futuro próximo.



SR. ESPEN BARTH EIDE
PRESIDENTE DE LA JUNTA

El Sr. Espen Barth Eide es miembro del Parlamento noruego, donde representa al Partido Laborista. Antes de su elección en septiembre de 2017, el Sr. Eide fue Asesor Especial de las Naciones Unidas para Chipre de 2014 a 2017, así como Director Gerente y Miembro del Consejo de Administración del Foro Económico Mundial en Ginebra de 2014 a 2016. Anteriormente fue Ministro de Asuntos Exteriores de Noruega de 2012 a 2013. Durante sus 10 años en el gobierno noruego (2000-2001 y 2005-2013), también ocupó los cargos de Ministro de Defensa, Vice-ministro de Asuntos Exteriores y Viceministro de Defensa. Antes de incorporarse al gobierno, el Sr. Eide fue investigador sénior en el Instituto Noruego de Asuntos Internacionales (NUPI, por sus siglas en noruego) y también dirigió el Departamento de Política Internacional del NUPI. Se incorporó a la Junta de HD en 2013, fue vicepresidente en 2015 y fue nombrado presidente en 2019.



EMBAJADOR PIERRE VIMONT
VICEPRESIDENTE DE LA JUNTA

El Embajador Pierre Vimont es miembro asociado sénior de Carnegie Europe, donde sus investigaciones se centran en la Política Europea de Vecindad, las relaciones transatlánticas y la política exterior francesa. De 2010 a 2015, el Embajador Vimont fue Secretario General Ejecutivo del Servicio Europeo de Acción

Exterior de la Unión Europea. Con anterioridad, trabajó durante treinta y ocho años en el servicio diplomático francés. Durante ese tiempo, desempeñó el papel de Embajador en los Estados Unidos (2007 a 2010); Embajador ante la Unión Europea (1999 a 2002); y Jefe de Gabinete de tres ministros de Asuntos Exteriores franceses. El Embajador Vimont ostenta el título de Embajador de Francia, una dignidad otorgada de por vida a unos pocos diplomáticos franceses, y también es Caballero de la Orden Nacional del Mérito de Francia. El embajador Vimont se incorporó a la Junta de HD en 2015, fue presidente de 2016 a 2019 y fue nombrado vicepresidente en 2019.



SRA. SARAH F. CLIFFE
PRESIDENTA DEL COMITÉ
DE OPERACIONES

La Sra. Sarah F. Cliffe es la directora del Centro para la Cooperación Internacional de la Universidad de Nueva York. Anteriormente, fue Representante Especial para el Informe del Banco Mundial sobre Desarrollo Mundial en temas de Conflicto, Seguridad y Desarrollo, así como Asesora Especial y Subsecretaria General de Capacidad Civil de las Naciones Unidas. La Sra. Cliffe ha trabajado durante los últimos veinticinco años en países que salen de conflictos y transiciones políticas, entre los que se encuentran Afganistán, Burundi, la República Centroafricana, la República Democrática del Congo, Guinea Bissau, Etiopía, Haití, Indonesia, Liberia, Malí, Rwanda, el sur de Sudán, Sudáfrica, Somalia y Timor-Leste. En el Banco Mundial, su labor abarcó la reconstrucción posconflicto, el desarrollo impulsado por la comunidad y la reforma de la administración pública. La Sra. Cliffe fue Jefa de Misión del programa del Banco Mundial en Timor-Leste (1999 a 2002). Lideró el Grupo de Países Frágiles y Afectados por Conflictos del Banco Mundial (2002-2007) y fue también Directora de Estrategia y Operaciones del Banco Mundial para la Región de Asia Oriental y el Pacífico (2007 a 2009). La Sra. Cliffe también ha trabajado para el Programa de las Naciones Unidas para el

Desarrollo en Rwanda, el Gobierno de Sudáfrica y el Congreso de Sindicatos Sudafricanos, así como para una importante consultora de gestión en el Reino Unido sobre cuestiones relativas a la reforma del sector público. Se incorporó a la Junta HD en 2015.



SR. NEIL JANIN
PRESIDENTE DEL COMITÉ
DE CANDIDATURAS

El Sr. Neil Janin es Director Emérito de McKinsey & Company y actualmente asesora a altos ejecutivos en materia de estrategia y liderazgo. Es presidente de la Junta Directiva del Banco de Georgia y miembro de la Junta de Ipsos SA, así como de varias organizaciones sin ánimo de lucro. Durante veintisiete años trabajó en McKinsey & Company, propiciando interacciones en todas las áreas de la práctica organizativa: diseño, liderazgo, gobernanza, mejora del rendimiento, transformación y cambio cultural. Antes de unirse a la empresa consultora de gestión, el Sr. Janin trabajó para Chase Manhattan en Nueva York y en París, así como para Procter & Gamble en Toronto. Es miembro de la Junta de HD desde 2013 y preside su Comité de Candidaturas, encargado de identificar candidatos adecuados para membresía.



SR. ARMIN SLOTTA
PRESIDENTE DEL COMITÉ DE
AUDITORÍA Y FINANZAS

El Sr. Armin Slotta posee más de 30 años de experiencia en PricewaterhouseCoopers (PwC), periodo durante el cual acumuló una sólida experiencia trabajando con organizaciones y compañías multinacionales, asesorando a líderes y directivos de todo el mundo. De 2015 a 2017 el Sr. Slotta dirigió el programa de innovación de PwC en Alemania, así como la Red de Negocios Internacionales de la empresa, que dio apoyo a clientes alemanes para el diseño y la aplicación de estrategias en el extranjero, en particular, en los mercados en desarrollo. Hasta 2015, el Sr. Slotta fue miembro del Equipo de Garantía de Liderazgo de PwC en Alemania, durante el cual dirigió varias unidades de negocio, incluyendo los Servicios de Asesoría de Mercados de Capital y Contabilidad de la red. De 2013 a 2019, también desempeñó el cargo de vicepresidente y tesorero de la Cámara de Comercio Americana en Alemania; y en 2019, se unió a la Secretaría de Transparency International como asesor principal del Programa de Integridad Empresarial del movimiento. El Sr. Slotta se unió a la Junta de HD en 2018.



PROFESORA DEWI
FORTUNA ANWAR
MIEMBRO DE LA JUNTA

La profesora Dewi Fortuna Anwar es Catedrática de Investigación en el Instituto de Ciencias de Indonesia (LIPI, por sus siglas en indonesio), donde también ocupó el cargo de Vicepresidenta de Ciencias Sociales y Humanidades de 2001 a 2010. Miembro de la Academia de Ciencias de Indonesia, la profesora Anwar es también vicepresidenta del Centro Habibie (THC, por sus siglas en inglés) en Yakarta, después de haber sido presidenta del Instituto de Democracia y Derechos Humanos del THC. Entre 2010 y 2017, la Profesora Fortuna Anwar desempeñó el cargo de Secretaria Adjunta de Asuntos Políticos del vicepresidente indonesio Boediono, y luego el de Secretaria Adjunta de Apoyo a las Políticas Gubernamentales del vicepresidente indonesio Jusuf Kalla. De 1998 a 1999, también ocupó los cargos de Asistente del vicepresidente de Asuntos Globales/Relaciones Internacionales y de Ministra Adjunta/Secretaria de Estado de Relaciones Exteriores durante la presidencia de Habibie. La profesora Anwar es miembro de las juntas directivas de varias organizaciones, entre ellas el Instituto Internacional de Estudios para la Paz de Estocolmo, el Centro de Información y Estudios sobre el Desarrollo de Yakarta, así como la organización Shift y la Asia Society, ambas con sede en Nueva York. La profesora Anwar obtuvo una licenciatura y un máster por la Escuela de Estudios Orientales y Africanos (SOAS, por sus siglas en inglés) de la Universidad de Londres, y un doctorado en política por la Universidad de Monash en Australia. La profesora Anwar se unió a la junta directiva de HD en 2019.



SRA. GRACE FORREST
MIEMBRO DE LA JUNTA

La Sra. Grace Forrest es una de las fundadoras de Walk Free, un grupo internacional de derechos humanos centrado en la erradicación de la esclavitud moderna. Desde su fundación en 2011 se ha convertido en una de las principales organizaciones antiesclavistas del mundo. La Sra. Forrest ha trabajado durante un periodo extenso en el sudeste asiático y en el Oriente Medio, utilizando la fotografía y la narrativa para compartir historias de supervivientes de la esclavitud moderna, actualmente centrándose en las comunidades de refugiados. Representa regularmente a Walk Free en foros internacionales, incluyendo eventos en las Naciones Unidas y en el Vaticano. La Sra. Forrest es directora de Minderoo, fundación miembro del Consejo de Defensores de Freedom Fund. Anteriormente trabajó en el Instituto Legatum como analista de investigación sobre el movimiento de personas a nivel global. En 2018, la Sra. Forrest se convirtió en la embajadora de buena voluntad de la Asociación de las Naciones Unidas de Australia para la lucha contra la esclavitud más joven de la historia. Ese mismo año, la Sra. Forrest fue galardonada con el premio Abolicionista de la Red Nomi, por su labor para poner fin a la esclavitud moderna, ganó el premio de GQ Australia al Humanitario del año, y fue seleccionada como una de las diez líderes mundiales en la iniciativa de Jóvenes Líderes contra la Violencia Sexual de One Young World. La Sra. Forrest se incorporó a la Junta de HD en 2017.



SRA. AMEERAH HAQ
MIEMBRO DE LA JUNTA

La Sra. Ameerah Haq fue vicepresidenta del Grupo Independiente de Alto Nivel sobre las Operaciones de Paz de las Naciones Unidas (ONU), así como Secretaria General Adjunta de Apoyo a las Actividades sobre el Terreno de la ONU entre 2012 y 2014. Tiene más de 39 años de experiencia en la ONU, incluyendo 19 años de experiencia sobre el terreno. Fue Representante Especial del Secretario General (SRSG, por sus siglas en inglés) en la Misión Integrada de la ONU en Timor-Leste. La Sra. Haq también desempeñó el cargo de SRSG adjunta y Coordinadora Residente de la ONU en Sudán, SRSG adjunta y Coordinadora Residente de la ONU en Afganistán, así como Coordinadora Residente de la ONU en Malasia y Laos. También ha ocupado puestos de responsabilidad en el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. La Sra. Haq tiene un hijo de 36 años y una hija de 34 años. Tras su jubilación, la Sra. Haq ha sido profesora invitada en muchas universidades de los EE.UU. y Europa, así como ponente en muchos centros de estudios e instituciones de investigación. Desde diciembre de 2019, la Sra. Haq es la presidenta de la Junta Mundial de BRAC, una ONG fundada en Bangladesh por el difunto Sir Fazle Hasan Abed, y que actualmente es la ONG internacional con mayor número de empleados. Se incorporó a la Junta de HD en 2015.



DR. JAKOB KELLENBERGER
MIEMBRO DE LA JUNTA

El Dr. Kellenberger fue presidente del Comité Internacional de la Cruz Roja (CICR) de 2000 a 2012. Fue Secretario de Estado de Asuntos Exteriores y jefe de la Dirección de Asuntos Políticos del Ministerio de Asuntos Exteriores de Suiza entre 1992 y 1999, y también ha prestado sus servicios en las embajadas suizas de Madrid, Bruselas y Londres. Entre 1984 y 1992 dirigió la Oficina para la Integración Europea, primero como ministro y luego como embajador encargado de las relaciones con la Unión Europea y la Asociación Europea de Libre Comercio. El Dr. Kellenberger imparte clases en la Facultad de Derecho de la Universidad de Salamanca en España. Además de ser miembro de la Junta de HD desde 2012, el Dr. Kellenberger es presidente de la Junta Directiva de Swisspeace, Miembro Honorario de la Sociedad Americana de Derecho Internacional, así como miembro del Consejo Estratégico de Swiss Re. El Dr. Kellenberger fue galardonado con el *Grosses Verdienstkreuz mit Stern* en 2012 y nombrado *Commandeur de la Légion d'Honneur* en 2013.



DRA. JOANNE LIU
MIEMBRO DE LA JUNTA

La Dra. Joanne Liu ha sido Presidenta Internacional de Médicos Sin Fronteras (MSF) de 2013 a 2019. Al frente de MSF ha sido una de las principales voces acerca de las crisis humanitarias

en el ámbito de la salud, concretamente sobre el brote de Ébola en África Occidental, los ataques a hospitales y la crisis de desplazamientos forzados. El papel de la Dra. Liu se fundamenta en una carrera de trabajo de campo con MSF, que incluye más de 20 misiones de campo médico-humanitarias. Se formó en la Escuela de Medicina de la Universidad McGill y tiene un *Fellowship* en Emergencias Pediátricas, así como un Máster en Liderazgo Sanitario. El trabajo operativo de la Dra. Liu ha abarcado desde la introducción de una atención integral para los supervivientes de la violencia sexual, hasta el desarrollo de una plataforma de telemedicina para conectar a los médicos de las zonas rurales con especialistas de todo el mundo. La Dra. Liu sigue ejerciendo como médico, tanto sobre el terreno con MSF, como mediante turnos de hospital en su ciudad natal de Montreal. Cree firmemente en la capacidad única de MSF para operar sobre el terreno y ofrecer una atención de alta calidad centrada en el paciente. La Dra. Liu se incorporó a la Junta Directiva de HD en 2019.



EMBAJADOR RAYMOND LORETAN
MIEMBRO DE LA JUNTA

El Embajador Raymond Loretan, presidente del consejo directivo de una importante empresa de salud y hospitalidad de Suiza, se incorporó al servicio diplomático en 1983, ejerció como Secretario Diplomático del Secretario de Estado de Asuntos Exteriores de Suiza, como asesor personal del presidente de Suiza (1990), y como Ministro de Defensa, entonces de justicia. Más tarde fue Embajador de Suiza en Singapur y Cónsul General en Nueva York. En 2007, se incorporó al sector privado y es presidente o miembro de las juntas directivas de varias empresas y fundaciones suizas. También fue Secretario General del Partido Cristiano Demócrata Suizo entre 1993 y 1997, presidente del Consejo de la Sociedad Suiza de Radiodifusión (SRG SSR) de 2012 a 2015 y es presidente del Club Diplomático de Ginebra desde 2016. Se incorporó a la Junta Directiva de HD en 2011.



DRA. 'FUNMI OLONISAKIN
MIEMBRO DE LA JUNTA

La profesora 'Funmi Olonisakin es vicepresidenta y vicedirectora Internacional del King's College de Londres, donde enseña sobre Seguridad, Liderazgo y Desarrollo. También fue Directora del Centro de Liderazgo Africano, que fundó con el fin de formar a la próxima generación de académicos y analistas africanos para que generen conocimientos de vanguardia para la seguridad y el desarrollo en África. La profesora Olonisakin también desempeñó el papel de Directora del Grupo de Conflicto, Seguridad y Desarrollo del King's College entre 2003 y 2013. Con anterioridad, trabajó en la Oficina del Representante Especial del Secretario General de las Naciones Unidas (UNSG, por sus siglas en inglés) sobre la cuestión de los Niños y los Conflictos Armados. También es uno de los siete miembros del Grupo Consultivo de Expertos sobre el Examen de la Estructura para la Consolidación de la Paz de la ONU, y forma parte del Grupo Consultivo de Expertos para el Estudio del Progreso sobre la Juventud, la Paz y la Seguridad de la ONU. En enero de 2016, la Profesora Olonisakin fue nombrada Profesora Extraordinaria del Departamento de Ciencias Políticas de la Universidad de Pretoria. Ha centrado su trabajo en servir de puente entre el mundo académico y los mundos de la política y la práctica. Sus investigaciones más recientes se han centrado en reformular las narrativas sobre la paz y la construcción del Estado en África, y en el futuro de la paz, la sociedad y el Estado en África. Es miembro de la Junta HD desde 2013 y también preside el Consejo Consultor Internacional del Instituto de Liderazgo Africano Thabo Mbeki.



EMBAJADOR HERMAN SCHAPER
MIEMBRO DE LA JUNTA

El Embajador Herman Schaper ocupa la cátedra Peter Kooijmans para la Paz, Derecho y Seguridad en la Universidad de Leiden en La Haya, y es miembro de la Cámara Alta del Parlamento holandés. Anteriormente, el Embajador Schaper tuvo una distinguida carrera en el Ministerio de Asuntos Exteriores de los Países Bajos, donde desempeñó el papel de Representante Permanente de los Países Bajos ante las Naciones Unidas en Nueva York (2009 a 2013) y como Representante Permanente de los Países Bajos ante la OTAN (2005 a 2009). También ha ocupado varios otros cargos en el Ministerio, entre ellos el de Director General Adjunto de Asuntos Políticos, Director del Departamento de Seguridad y Director del Departamento Europeo. De 1981 a 1982, el Embajador Schaper fue miembro de la Segunda Cámara del Parlamento holandés por el partido político D66. Ha publicado extensamente escritos sobre la política exterior de los Países Bajos, la seguridad europea, las relaciones transatlánticas, la OTAN y las Naciones Unidas. El embajador Schaper se incorporó a la Junta Directiva de HD en 2015.

* * *



DR. JAVIER SOLANA
PRESIDENTE HONORARIO

El Dr. Javier Solana fue Secretario General del Consejo de la Unión Europea (UE) y Alto Representante de la Política Exterior y de Seguridad Común de la UE de 1999 a 2009, así como Secretario General de la OTAN de 1995 a 1999. Anteriormente el Dr. Solana fue Ministro de Asuntos Exteriores de España de 1992 a 1995. En la actualidad el Dr. Solana es presidente de ESADEgeo (Centro para la Economía Global y la Geopolítica), *Distinguished Fellow* en Política Exterior en el Instituto Brookings, presidente del Instituto Aspen en España, *Senior Fellow* en la *Hertie School of Governance* y profesor visitante en la *London School of Economics*.



EL SR. ANDREW FORREST
PATROCINADOR GLOBAL

El Sr. Andrew Forrest es uno de los filántropos más activos de Australia y un exitoso líder empresarial. El Sr. Forrest es presidente del Grupo de *Fortescue Metals* y presidente y cofundador de la Fundación Munderoo. Recientemente completó un doctorado en ecología marina y tiene un gran interés en la conservación de los océanos. En 2019, fue proclamado Padrino de la Naturaleza de la UICN y es miembro del Comité Asesor Científico del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente sobre la Evaluación de la Basura Marina y los Microplásticos. Es Patrocinador Global del Centro para el diálogo humanitario, ha recibido la Medalla Australiana del Deporte y la Medalla Centenario de Australia, y fue el ganador inaugural del Premio de los ex-Alumnos de Ernest&Young al Empresario del Año por su Impacto Social. Fue cofundador de *Walk Free*, cuyo fin es acabar con la esclavitud moderna, y de *Generation One*, que busca para crear igualdad de oportunidades para todos los australianos.

FINANCIACIÓN Y FINANZAS

HD continuó su crecimiento constante en 2019, con unos ingresos que alcanzaron 41,2 millones de francos suizos.

HD recibe una combinación de apoyo estratégico y financiación de proyectos específicos, ambos fundamentales para sus operaciones. El apoyo estratégico es una forma vital de salvaguardar la independencia de HD, mejorar su eficacia operativa e impulsar el crecimiento y la innovación. Esto permite a HD mantener un grado crítico de flexibilidad en la planificación y garantizar la continuidad en la ejecución de su labor. Frente a la dinámica cambiante de los conflictos, la financiación flexible permite a la organización responder rápidamente a nuevas oportunidades o amenazas para la vida humana, y establecer y mantener líneas de comunicación fiables. La financiación de proyectos específicos, lo cual constituye la mayor parte de los ingresos de HD, permite a la organización mantener una cartera de proyectos global y diversa: en 2019, HD trabajó en más de 45 proyectos en algunos de los conflictos más violentos y fragmentados del mundo en África, la región de Oriente Medio y África del Norte (MENA, por sus siglas en inglés), Eurasia y Asia.

HD nació con fondos no asignados de instituciones de Suiza y de la Cruz Roja. Para su segundo año, y con su proyecto de Aceh en marcha, ya se había establecido el patrón de financiación para su primera década. El fuerte apoyo de los países nórdicos y una financiación básica del Reino Unido se sumaron a las raíces suizas de HD. A mitad de este período inicial, Noruega firmó un acuerdo marco multianual. Combinado, este fuerte apoyo de un pequeño grupo de donantes aseguró que HD pudiera desarrollar su modelo de mediación formal y ayudó a iniciar el historial de la diplomacia privada moderna.

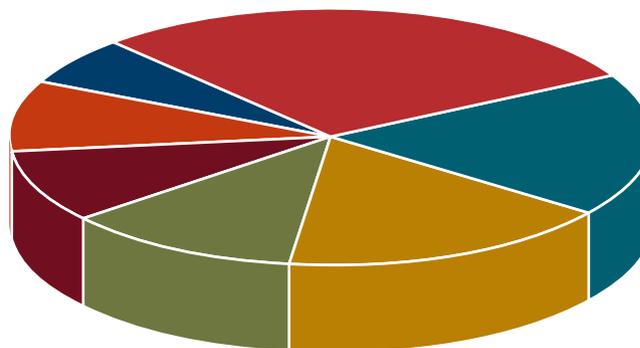
A medida que este modelo se fue extendiendo y que los donantes vieron la creciente necesidad de iniciativas sostenibles y de múltiples vías por parte de agentes no estatales, el segundo decenio HD destacó por una financiación impactante por parte de la UE, Alemania y los Países Bajos, este último en forma de una

Asociación Estratégica. La financiación privada ha aumentado. A pesar de que el Reino Unido ha retirado su apoyo no destinado a fines específicos, HD cuenta ahora con más de diez donantes principales, y Australia y Canadá han añadido una importante financiación a sus programas.

En la actualidad, HD mantiene sus fuertes raíces suizas, lo que le permite mediar con una perspectiva y una base imparcial y neutral desde Ginebra; depende de una financiación fiable de los países escandinavos que motiva a HD a sobresalir y a crear una mejor programación, más inclusiva y sostenible; está impulsada por el poderoso respaldo de la UE y de Berlín; y sigue siendo financieramente sólida y ágil con su alianza con los Países Bajos y el apoyo canadiense al programa. Los principales donantes privados ayudan a HD a innovar y desarrollarse, y un acuerdo en 2020 con Australia consolida la capacidad de HD Asia para funcionar eficazmente en la región de Asia y el Pacífico.

HD agradece a todos aquellos que han contribuido a su labor a lo largo de las dos últimas décadas. Su apoyo financiero, y en algunos casos político y estratégico, ha permitido a HD crecer y desarrollarse, y llevar su visión y experiencia a casi todas las principales zonas de conflicto del mundo. No menos importante, HD agradece a la Ciudad de Ginebra por haber proporcionado a la organización el uso de la Villa Plantamour como su sede, brindándole un escenario excepcional, neutral y discreto desde donde dirigir su trabajo de pacificación.

GASTOS DE LOS PROYECTOS DE HD EN 2019



Clave

● África francófona-29% ● Oriente Medio y África del Norte-18%
● Asia-17% ● África anglófona y lusófona-12% ● Mediación humanitaria-9% ● Eurasia-9% ● Apoyo a la mediación-6%

Balance financiero

EN CHF	31.12.2019	31.12.2018
Activos corrientes	38 056 433	30 992 642
Activos no corrientes	9 176 562	13 529 983
TOTAL ACTIVOS	47 232 995	44 522 625
Pasivos corrientes	33 731 401	25 558 199
Pasivos no corrientes	9 383 364	15 575 433
Capital	100 000	100 000
Fondos de contingencia y consolidación	4 018 231	3 288 993
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	47 232 995	44 522 625

Declaración de ingresos

EN CHF	2019	2018
INGRESOS		
Total ingresos	41 238 450	37 822 672
GASTOS		
Gastos de personal	15 630 426	13 671 198
Honorarios profesionales	8 953 950	8 939 254
Viajes y transportes	12 691 063	11 254 372
Gastos generales y de oficina	2 560 282	2 366 510
Depreciación	35 867	20 855
Gastos financieros netos	637 625	1 062 630
Total gastos	40 509 212	37 314 818
RESULTADO FINAL DEL AÑO	729 238	507 854



WWW.HDCENTRE.ORG