
HD dans le monde
→ page 04

La paix en 2022 et les perspectives
d'avenir → page 06

Investir dans la paix
→ page 22



Rapport annuel 2022 médiation pour la paix

Le Centre pour le dialogue humanitaire (HD) œuvre à la prévention et à la résolution des conflits armés dans le monde entier par la voie de la médiation et de la diplomatie discrète.

Organisation impartiale et indépendante, HD fait avancer la paix dans le monde depuis 1999 en aidant les parties en conflit à trouver des terrains d'entente et à conclure des accords.

Travaillant à tous les niveaux, de l'international au local, HD rassemble des gouvernements, des partis d'opposition, des groupes armés et des communautés, en incluant femmes et la jeunesse, pour aider les peuples à bâtir une paix durable et un avenir meilleur.



Centre pour le dialogue humanitaire (HD)
114 rue de Lausanne, 1202 – Genève, Suisse
Tél. : +41 (0)22 908 11 30
E-mail : info@hdcentre.org



Suivez HD sur LinkedIn and Twitter



Table des matières

HD dans le monde	→ page 04
La paix en 2022 et les perspectives d'avenir	→ page 06
HD lauréat du prix de la paix	→ page 08
Genre et inclusion	→ page 09
Médiation thématique	→ page 10
Médiation interétatique	→ page 12
Médiation intraétatique et à plusieurs niveaux	→ page 14
Médiation locale et communautaire	→ page 17
Forum d'Oslo et podcasts du Mediator's Studio	→ page 19
Le Conseil de fondation de HD	→ page 20
Investir dans la paix	→ page 22

HD dans le monde

La carte illustre une partie de notre travail, qui couvre plus de 80% des conflits dans le monde.

1 COLOMBIE

L'action de HD vise à renforcer les bénéfices des accords de paix conclus en 2016, notamment en soutenant Manigua de Paz (Jungle de la paix), une entreprise durable de production de chocolat « de la fève à la tablette » gérée par d'anciens membres des FARC dans les régions de Meta et de Tumaco.



2 NIGÉRIA

HD s'appuie sur des acteurs communautaires majeurs de 2015 et 2016 pour traiter des conflits dans la Middle Belt du Nigéria, pays le plus peuplé et première économie d'Afrique. Dernièrement, l'organisation a ainsi obtenu un accord historique sur l'usage des réseaux sociaux entre des communautés en conflit et un accord de paix fondé sur le partage des ressources naturelles.

3 SAHEL

Dans un contexte d'instabilité politique, HD soutient un réseau de médiation agropastorale comptant plus de 2 000 membres réparti-e-s entre le Mali, le Niger, le Burkina Faso, la Mauritanie et le Tchad qui résout chaque année des centaines de conflits liés au partage des ressources naturelles. HD est également médiateur dans de nombreux accords locaux visant à réduire l'impact des conflits sur les communautés et à favoriser leur réconciliation.

4 SENEGAL

Depuis 2014, HD dirige des négociations entre le gouvernement sénégalais et les différentes factions du Mouvement des forces démocratiques de Casamance (MFDC) afin de mettre un terme à la plus longue insurrection armée d'Afrique. En 2022, ces efforts ont abouti à un accord établissant une feuille de route pour le dépôt des armes et à un engagement en faveur de la paix.



5 LIBYE

Dans l'un des conflits les plus complexes au monde, HD a facilité un dialogue entre toutes les parties prenantes libyennes nationales et locales en 2020. Ce dialogue a abouti à un cessez-le-feu et à un accord politique négocié par les Nations unies, avec un nouveau gouvernement provisoire, une feuille de route pour les élections et une représentation importante des femmes dans le futur cabinet.

6 TUNISIE

HD a facilité l'élaboration de la Charte d'honneur pour les élections, un accord entre tous les principaux partis politiques de Tunisie qui a permis au scrutin de 2014 de se dérouler de manière pacifique.

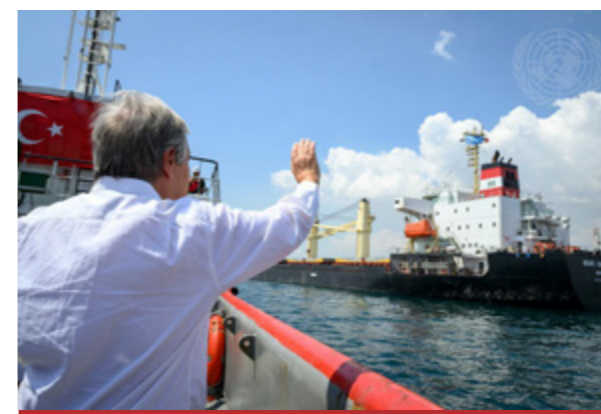


7 ESPAGNE

Pendant 15 ans, HD a contribué, par un travail discret et constant, à mettre fin à plusieurs décennies de violence dans le pays. Cet effort, qui a commencé par un soutien confidentiel aux négociations, s'est achevé avec le démantèlement du groupe armé basque ETA. La déclaration finale de l'ETA a été rendue publique lors d'une cérémonie qui s'est tenue le 3 mai 2018 au siège de HD.

8 UKRAINE

Actif en Ukraine depuis 2014, HD s'est repositionné rapidement dans le pays après l'invasion russe de 2022 pour contribuer à mettre en place des corridors destinés à l'évacuation des personnes civiles ainsi que des canaux de communication discrets. HD a également joué un rôle déterminant en soutenant l'Initiative céréalière de la mer Noire menée par l'ONU avec la Russie, l'Ukraine et la Turquie, qui a permis de rétablir l'exportation de denrées alimentaires vitales pour des millions de personnes.



9 MER DE CHINE MÉRIDIONALE

Dans une région marquée par les tensions géopolitiques et les différends territoriaux, HD s'efforce de prévenir les risques d'escalade violente. L'organisation a facilité un dialogue entre les différentes autorités maritimes qui a abouti à l'élaboration de principes de fonctionnement visant à prévenir les incidents en mer entre la Chine, le Viet Nam, la Malaisie, l'Indonésie et les Philippines.



10 PHILIPPINES

Depuis 2004, HD participe aux efforts visant à mettre fin au conflit qui touche le sud de l'archipel, notamment en apportant son appui aux pourparlers de paix qui ont abouti à l'accord de 2014 et à la loi établissant la région autonome du Bangsamoro dans le Mindanao. HD soutient également des dialogues communautaires, des projets d'amélioration des moyens de subsistance pour les femmes ainsi que la formation de médiateur-ice-s locaux.

La paix en 2022 et les perspectives d'avenir

Une convergence des crises a amené HD à exercer sa mission de médiation dans une multiplicité de conflits en 2022. Devant la diversité et l'enchevêtrement des menaces pesant sur la paix, notre organisation a dû évoluer.

En une année de conflit général, l'invasion de l'Ukraine par la Russie a signé le retour d'une guerre interétatique en Europe, mettant au jour des fossés géopolitiques que la diplomatie traditionnelle peine à combler.

Alors que les économies mondiales se relevaient à peine de la pandémie de COVID-19, la guerre a provoqué une flambée des prix du pétrole et des denrées alimentaires et exacerbé des conflits dans des pays déjà affaiblis par les insurrections, la famine et les conséquences du changement climatique.

En 2022, HD menait plus de 60 projets de rétablissement de la paix en Afrique, au Moyen-Orient, en Eurasie, en Asie et en Amérique latine, intervenant là où les risques de conflit sont le plus élevés.

Grâce à leur créativité, leurs contacts et leur capacité d'adaptation, nos équipes ont apporté inspiration et soutien à l'Initiative de la mer Noire. Cet accord a rétabli les exportations de céréales en provenance de l'Ukraine et de la Russie, permettant d'approvisionner des millions de personnes dans le besoin et de réduire les prix des denrées alimentaires à l'échelle mondiale.

Des plateformes de dialogue où des spécialistes et des officiels ont pu échanger sur la gestion des crises maritimes entre les États-Unis et la Chine, les questions de sécurité entre la Chine et l'Europe et les tensions dans le golfe du Bengale ;

Des codes de conduite sur les médias sociaux au Nigéria et en Bosnie-Herzégovine pour limiter la publication de contenus toxiques et favoriser un comportement civil en ligne ;

Un accord de paix fondé sur le partage des ressources naturelles dans le centre-nord du Nigéria, signé par plus de 20 clans de la communauté d'Agatu.

Par ailleurs, HD a eu l'honneur de recevoir en 2022 le prix Wateler de la Paix décerné par la Fondation Carnegie pour sa capacité éprouvée à travailler discrètement, au-delà des limites de la diplomatie traditionnelle, afin de rassembler les parties et mettre fin aux conflits.

Actif en Ukraine depuis 2014, HD a par ailleurs réagi dès le début du conflit pour soutenir la mise en place de corridors destinés à l'évacuation des personnes civiles et la création de voies de communication confidentielles.

En Éthiopie, nous avons entrepris une médiation discrète aux côtés de l'ancien président nigérian Olusegun Obasanjo, contribuant ainsi à l'accord négocié par l'Union africaine qui a stoppé le conflit le plus meurtrier de notre siècle. Les deux années de guerre qui ont frappé la région du Tigré ont en effet tué des milliers de personnes et provoqué le déplacement de millions d'autres.

Ce sont sans doute là les réussites les plus visibles de HD pour l'année 2022, même si nos projets de médiation ont produit de nombreux autres résultats, notamment :

De nombreux accords locaux qui ont permis de juguler la violence au Sahel, où le changement climatique et les rivalités autour des ressources naturelles alimentent les tensions ;

La feuille de route pour le dépôt des armes entre le gouvernement et les factions sud du groupement séparatiste MFDC au Sénégal ;

La première analyse commune des stocks de poissons partagés en mer de Chine méridionale, réalisée par des scientifiques de cinq pays de la région pour promouvoir la coopération et protéger des sources de nourriture vitales ;

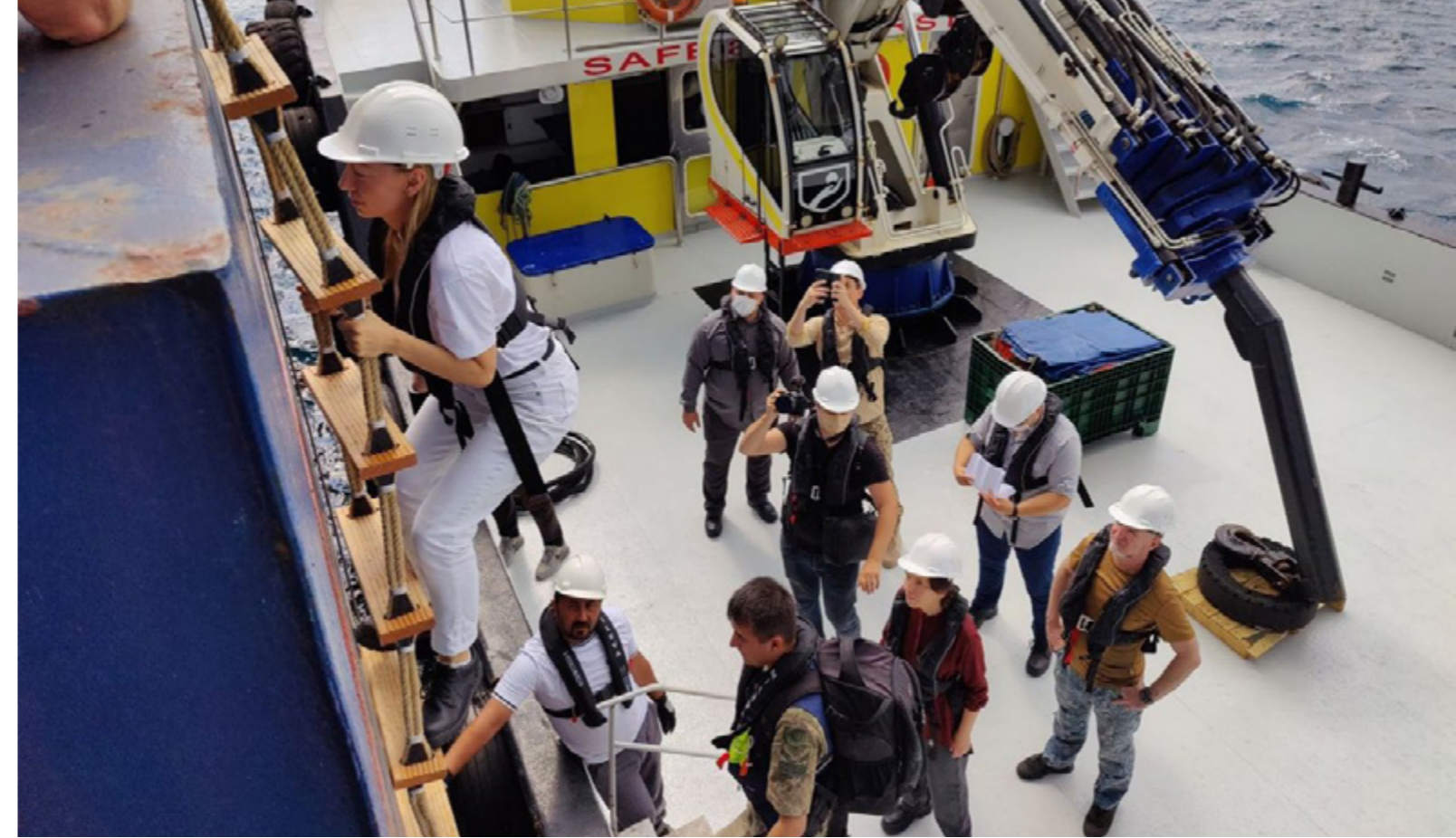
L'année 2022 a également marqué le retour du Forum d'Oslo : le plus important congrès des acteurs de la paix s'est tenu en personne après avoir été reporté à deux reprises en raison de la pandémie de COVID-19.

Depuis 2003, HD et le ministère norvégien des Affaires étrangères organisent main dans la main cet événement afin d'offrir à la communauté de la médiation un cadre discret et informel pour étudier les conflits et rechercher des solutions durables pour la paix.

HD évolue

En près de 25 ans, la petite organisation établie en Suisse est devenue un organisme international respecté dans les domaines du rétablissement de la paix et de la diplomatie à plusieurs niveaux.

Nos résultats de 2022 et nos projets en cours reflètent le développement géographique et thématique de notre portefeuille d'activités à l'heure où notre paysage opérationnel évolue rapidement au niveau international, interétatique, national et local.



Dans le cadre de sa participation à l'Initiative de la mer Noire, HD a apporté son appui lors de l'inspection des navires transportant des céréales ukrainiennes. © Ministère de la Défense de la Turquie

La multiplication et l'intensité des conflits entraînent une forte augmentation des besoins humanitaires, avec des millions de personnes affamées, déplacées et traumatisées.

En outre, alors que la guerre en Ukraine et les tensions entre les États-Unis et la Chine accentuent les risques de conflit interétatique et que le système mondial est de plus en plus divisé et multipolaire, une internationalisation des guerres civiles est à craindre.

En parallèle, de nouvelles armes de guerre apparaissent avec les médias sociaux, les capacités cyber et l'intelligence artificielle.

L'impact du changement climatique, avec des rivalités de plus en plus vives pour l'accès aux ressources naturelles, ne fera qu'accroître le risque et la persistance des conflits armés.

Au fil des années, HD n'a cessé de s'adapter face à des dynamiques de conflit mouvantes, tout en conservant des constantes importantes.

Nos valeurs fondatrices – l'humanité, l'impartialité et l'indépendance – demeurent en effet les principes fondamentaux qui sous-tendent notre mission et notre travail.

La faculté de HD à dialoguer aussi bien avec les grandes puissances qu'avec les parties en conflit les plus difficiles d'accès, et bien d'autres acteurs à tous les niveaux, repose sur la confiance. Depuis 1999, nous bâtissons cette confiance grâce à nos valeurs, notre discrétion et nos résultats.

Dans un monde de plus en plus complexe, les nombreux défis auxquels nous faisons face offrent toutefois des opportunités.

Pour promouvoir une paix inclusive et durable, nous défendons une approche intégrant la participation et la représentation concrètes des femmes, de la jeunesse et des groupes de la société civile dans les processus de médiation.

Par ailleurs, nous continuons à investir dans les partenariats solides et la structure décentralisée qui ont permis à HD de rester présent et flexible de part et d'autre des lignes de front physiques et idéologiques.

Nous renforçons également nos systèmes de suivi et d'évaluation, qui restent à la pointe du secteur, ainsi que notre organisation globale, gage de notre valeur et de notre capacité d'innovation.

Pour faire face aux multiples facettes des conflits, nous développons sans cesse nos travaux et notre expertise dans de nombreux domaines – numérique, environnement, humanitaire et criminalité – pour mieux connaître les facteurs qui attisent les tensions et la violence.

Fidèle à ses valeurs fondamentales et fort de ses résultats avérés, HD évolue : nous ne cessons d'élargir notre champ d'action et de renforcer notre capacité d'adaptation pour répondre aux nouvelles réalités des conflits, limiter les souffrances humaines causées par les guerres et tracer des chemins vers la paix.



HD lauréat du prix de la paix

En novembre 2022, HD a eu l'immense honneur de recevoir le prix Wateler de la Paix décerné par la Fondation Carnegie pour sa capacité éprouvée à résoudre les conflits par le biais de la médiation et de la diplomatie discrète.

« Le prix de la Paix est un réel encouragement pour mes collègues et moi », a déclaré David Harland, le directeur exécutif de HD, lors de la cérémonie de remise qui s'est tenue au Palais de la paix de La Haye.

« Nous penserons à ce prix, ainsi qu'aux valeurs et à la motivation qu'il représente, quand nous traverserons des périodes sombres, ce qui arrive souvent. Il sera pour nous comme une lumière dans le noir. »

Créé en 1931 par le banquier néerlandais Johan Wateler, le prix est attribué par la Fondation Carnegie à une personne ou une institution qui fait avancer la cause de la paix internationale.

« Dans chacun de ces cas, et dans bien d'autres encore, le Centre a agi en coulisses pendant plus de 20 ans - avec patience, créativité et discrétion - pour obtenir des résultats qui n'auraient tout simplement pas pu être obtenus par la diplomatie traditionnelle », a commenté Elisabeth Wesseling-Van Gent, la présidente du Comité de la fondation Carnegie pour le prix Wateler de la Paix.

David Harland, qui dirige HD depuis 2011, a évoqué les aléas moraux qui guettent une organisation déterminée à œuvrer pour la paix en respectant ses exigences d'impartialité et de confidentialité.

« La décision ne se pose jamais en termes de bon ou de mauvais choix. Il s'agit presque toujours de trancher entre le mauvais et le pire, ou même entre le mauvais et la mort », a-t-il expliqué dans son discours.

« Nous nous efforçons de nous laisser guider par les personnes qui sont réellement concernées par la guerre, qu'il s'agisse de ses acteurs ou de ses victimes, et qui cherchent à mettre un terme à la violence par le biais de la négociation. »



Genre et inclusion

Face aux divisions géopolitiques et à la fragmentation des conflits, les efforts de paix doivent toucher tous les niveaux de la société.

Avec ses solides réseaux locaux et son accès aux dialogues de haut niveau, HD identifie et crée des ouvertures stratégiques qui permettent à une diversité d'acteurs de contribuer à une paix durable.

Notre méthode de planification et de mise en œuvre de projets comprend des éléments qui favorisent la participation et la représentation concrètes des femmes, des jeunes et des communautés marginalisées dans les processus de paix.

Notre approche de l'inclusion va bien au-delà de la table des négociations. En pilotant des outils novateurs, HD a créé des plateformes numériques et mené de vastes campagnes de consultation – en Libye, aux Philippines et ailleurs – pour ouvrir les processus politiques et de médiation aux personnes qui en sont souvent exclues.

Dans le cadre de l'élaboration d'une Charte citoyenne pour un comportement responsable sur les réseaux sociaux en Bosnie-Herzégovine, nous avons ainsi utilisé les outils du tirage au sort et de la démocratie délibérative afin de garantir une participation représentative de la diversité sociale et régionale du pays.

En Asie, où se poursuit le dialogue régional sur la péninsule coréenne, HD a obtenu des avancées en invitant les parties prenantes à aborder les débats sous l'angle de l'égalité entre les sexes et de la sécurité humaine, trouvant ainsi des ouvertures qui ont permis de dépasser la question du désarmement nucléaire, toujours dans l'impasse.

Dans la région du Sahel, nous formons des femmes qui ont intégré notre réseau de médiation agropastorale. Au Mali,

pas moins de six accords ont ainsi été conclus en 2022 grâce à l'inclusion des femmes et des jeunes.

Nous avons également adopté des approches inclusives en Syrie, au Yémen et en Somalie.

La Libye a constitué un jalon majeur pour HD dans ce domaine, en montrant que l'inclusion pouvait être mise en œuvre à l'échelle nationale au cœur d'un conflit qui compte parmi les plus complexes de la planète.

Tout en soutenant les Nations unies au Forum de dialogue politique libyen en 2020, nous avons travaillé avec les 75 membres de la délégation libyenne pour veiller à ce que le nouveau gouvernement fasse une place plus large aux femmes.

Grâce à ces efforts, le gouvernement provisoire qui est entré en fonction en 2021 est le plus inclusif de l'histoire moderne de la Libye, avec cinq postes ministériels attribués à des femmes.

L'équipe GINC (Genre et Inclusion) de HD soutient ses collègues sur le terrain en leur proposant des conseils techniques, des formations, des ressources et des fonds d'amorçage.

L'équipe partage également des connaissances et des conseils pratiques avec la communauté de la médiation pour renforcer l'inclusion dans tous les efforts de construction de la paix.

La participation concrète des différentes communautés favorise la créativité et permet une plus large adhésion, c'est pourquoi HD continuera à tirer parti de sa présence mondiale et de la force de ses réseaux locaux pour développer son action de soutien à une paix inclusive et durable.

HD a fait appel au tirage au sort pour former des assemblées citoyennes dans le sud des Philippines, s'assurant ainsi que les séances étaient inclusives et reflétaient les aspirations des différentes communautés.

© HD



Médiation thématique

Dans un monde de plus en plus complexe, HD développe ses compétences et ses opérations dans les domaines du numérique, de l'environnement, de l'humanitaire et de la criminalité afin de faire face à tous les facteurs de conflit

Conflits numériques

Aujourd'hui, les conflits se jouent de plus en plus sur le terrain du numérique. Ce qui accentue la complexité du monde et crée de nouvelles menaces pour la stabilité et les efforts de paix.

Entre discours de haine et désinformation, le rôle nocif des réseaux sociaux est bien réel, tandis que des acteurs malintentionnés ne cessent d'augmenter la portée et le niveau de sophistication des armes et des tactiques qu'ils déploient en ligne.

Depuis quelques années, HD accumule de l'expérience et met au point des outils et des méthodes pour aider ses équipes, et plus largement la communauté de la médiation, à lutter contre les effets négatifs des réseaux sociaux mais aussi à exploiter leur potentiel pour promouvoir la paix.

Grâce aux enseignements tirés des accords sur l'usage des réseaux sociaux que nous avons négociés en Indonésie, au Kosovo et au Nigéria, et qui servent désormais de référence, nous avons organisé une assemblée citoyenne en Bosnie-Herzégovine au milieu de l'année 2022.

Cette réunion inclusive a donné naissance à un code de conduite sur les réseaux sociaux avant les élections générales d'octobre. Un organe indépendant chargé de surveiller le cyberspace pendant la période électorale a également été formé.

L'équipe Conflits numériques de HD a par ailleurs travaillé avec les équipes de projet de 10 pays pour incorporer des initiatives portant sur les médias sociaux dans leurs programmes, notamment des ateliers de consultation numérique en Thaïlande et en Éthiopie.

À mesure que notre travail dans ce domaine s'affine et se développe, nous élargissons nos partenariats en nous efforçant d'assortir les accords et les codes de conduite de mécanismes de surveillance solides pour veiller à ce que les signataires respectent leurs engagements.

HD continue également à nouer des relations avec des plateformes de réseaux sociaux pour rechercher avec elles des moyens de gérer les risques du cyberspace et de protéger les processus de paix.

Ces initiatives ne représentent qu'une facette des activités numériques menées par HD en 2022.

L'invasion de l'Ukraine par la Russie et la résurgence des conflits géopolitiques ont mis l'accent sur le besoin de



méthodes efficaces pour faire face aux menaces liées aux cyberopérations offensives et à l'intelligence artificielle.

En associant partenariats, séances de dialogue et initiatives de sensibilisation, HD travaille avec plusieurs États pour élaborer une série de mesures visant à favoriser la confiance, gérer les cybermenaces et limiter les risques d'utilisation de l'intelligence artificielle dans les systèmes militaires.

Médiation environnementale

Le changement climatique et la dégradation de l'environnement alimentent des conflits liés à la raréfaction des ressources naturelles, entraînant une augmentation du nombre de personnes déplacées et un accroissement de la demande d'aide humanitaire.

La situation ne pourra que s'aggraver avec la hausse des températures, les sécheresses chroniques et les violentes tempêtes qui forcent des populations à fuir en masse des territoires de plus en plus touchés.

Depuis 2020, HD pilote un portefeuille d'initiatives de médiation environnementale pour traiter les aspects environnementaux des conflits aux niveaux local, national, régional et international.

Les initiatives lancées en 2021 se sont développées considérablement en 2022. À la fin de l'année, au

moins 10 de nos projets intégraient une dimension environnementale, notamment au Sahel, au Nigéria, en Syrie, en Iraq et au Liban mais aussi en Ukraine, dans le golfe du Bengale et en mer de Chine méridionale.

Le travail mené par HD sur les questions environnementales a produit des résultats au niveau local mais aussi interétatique, notamment huit accords sur le partage des ressources naturelles au Nigéria, au Mali et au Niger.

Dans la région instable du Sahel, nous soutenons un réseau de plus de 2 000 médiateurs et médiatrices. Répartis entre le Mali, le Niger, le Burkina Faso, la Mauritanie et le Tchad, ses membres ont résolu pas moins de 385 conflits agropastoraux en 2022.

Les équipes de HD au Moyen-Orient ont quant à elles limité les conséquences de plusieurs crises locales liées aux ressources en eau ainsi que leurs répercussions sur la stabilité et les moyens de subsistance de la population.

En Asie, les questions environnementales abordées lors des dialogues interétatiques et régionaux offrent souvent un point de départ pour mettre en place une coopération sur d'autres questions sensibles.

En mer de Chine méridionale, HD promeut la gestion commune des pêches pour prévenir les affrontements entre les États de la région et éviter un effondrement des stocks de poissons, qui représentent des ressources alimentaires et des moyens de subsistance vitaux.

Depuis Genève, l'équipe de médiation environnementale de HD dispense aux équipes pays des conseils en matière de conception de projets. Depuis 2022, nous proposons à notre personnel de toutes les régions un programme de formation consacré à la dimension environnementale de la construction de la paix.

Plus généralement, nous nous efforçons d'élargir le dialogue sur le changement climatique comme facteur de conflit et d'intégrer les questions environnementales dans les processus de médiation afin de produire des résultats positifs à la fois pour la paix et pour l'environnement.

Médiation humanitaire

L'impartialité de HD, sa discrétion et son expérience au contact de groupes armés font de l'organisation un partenaire essentiel pour les organisations humanitaires qui travaillent dans des régions à haut risque.

En 2022, HD a participé à l'acheminement d'une aide vitale et de services de santé dans différents pays.

Lorsque le dialogue politique se révèle difficile, voire impossible, notre Programme de médiation humanitaire peut aider les parties en conflit à traiter des questions majeures, telles que la protection des populations civiles ou les besoins particuliers des femmes et des enfants, des personnes déplacées et des groupes minoritaires.

La médiation humanitaire complète les efforts de paix en ouvrant des voies de communication et en instaurant un climat de confiance.



De façon générale, HD s'efforce de renforcer l'adhésion des parties aux principes de la protection humanitaire et de promouvoir des garanties humanitaires adéquates dans les processus de paix.

Criminalité organisée

Les activités et les intérêts criminels alimentent de plus en plus de conflits tout en sapant les efforts de paix.

Dans de nombreux contextes où intervient HD, la criminalité organisée est ancrée dans des systèmes économiques qui se sont développés en temps de guerre ou des partenariats illicites avec des groupes armés et des gouvernements.

Or la médiation ne s'est pas adaptée à cette réalité. Pour rattraper ce retard, HD cherche à acquérir une meilleure connaissance des dynamiques de conflit liées à la criminalité et à concevoir des opérations qui offrent de meilleures perspectives de paix et de stabilité.

Notre équipe genevoise offre ses conseils à différentes antennes régionales de HD, aidant des collègues à concevoir des projets au Nigéria, en Colombie et ailleurs.

Pour mettre en commun les connaissances et favoriser une plus large collaboration, HD a organisé un atelier sur le thème : « Renforcer les efforts de paix pour faire face aux desseins et aux acteurs criminels » et réalisé une étude sur les liens entre la criminalité et les conflits dans des pays périphériques de l'Europe.

L'organisation s'appuie sur certaines de ses initiatives précédentes, telles que son action aux côtés du groupe de travail libyen de lutte contre la corruption, pour contrer l'influence de la corruption et de la criminalité.

Médiation interétatique

Alors que le monde assiste à une polarisation géopolitique et à une internationalisation des conflits, HD a intensifié son action dans le domaine de la médiation interétatique, menant plusieurs initiatives de haut niveau pour contribuer à surmonter les clivages.

L'invasion de l'Ukraine par la Russie a mis en évidence l'érosion, depuis des décennies, de l'architecture de sécurité sur laquelle reposait la stabilité de la région, soulignant son incapacité à s'adapter aux nouveaux rapports de force.

Le travail que mène HD en Ukraine depuis 2014, conjugué à celui de nos réseaux multinationaux, a permis à nos équipes de s'organiser rapidement pour contribuer à limiter les conséquences humanitaires de la guerre.

Nous avons conçu et partagé un projet de corridor permettant l'exportation de céréales depuis l'Ukraine et la Russie. Cette idée a donné naissance à l'Initiative de la mer Noire, mise en œuvre sous l'égide des Nations unies et de la Turquie.

HD a soutenu les étapes successives de l'accord, du concept au lancement puis au suivi, en travaillant avec différentes parties. L'initiative a permis de rétablir l'exportation de millions de tonnes de céréales vers les marchés mondiaux, contribuant ainsi à réduire le prix des denrées alimentaires et à réduire la faim dans les pays en développement.

HD soutient des scientifiques de la Chine, de l'Indonésie, de la Malaisie, des Philippines et du Viet Nam qui ont entrepris de constituer une base de données probantes commune pour guider la gestion coopérative des ressources halieutiques en mer de Chine méridionale. © HD

Peu après l'invasion de l'Ukraine en février 2022, HD a mis sur pied une première initiative visant à ouvrir des couloirs pour l'évacuation de personnes civiles. Elles ont été des dizaines de milliers à quitter ainsi les zones de combat.

Bien que la coopération sur la limitation des risques de catastrophe écologique ait été interrompue par le déclenchement de la guerre en Ukraine, nous avons continué à travailler avec des spécialistes pour documenter les dommages environnementaux causés par les affrontements.

Par ailleurs, la guerre menaçant de s'étendre à la République de Moldova, HD a soutenu des efforts visant à éviter des erreurs de jugement susceptibles de déstabiliser le pays.

Nous avons également dialogué avec l'Azerbaïdjan et l'Arménie en vue de créer une dynamique propice à la négociation pour mettre fin au conflit territorial du Haut-Karabakh.

En Asie, les risques de conflit interétatique se sont accrus au cours des dernières années avec la militarisation croissante de la mer de Chine méridionale et du golfe du Bengale, à laquelle s'ajoutent le programme de missiles de la Corée du Nord et la montée des tensions autour de l'île de Taiwan.

La dégradation des relations entre la Chine et les États-Unis vient en outre augmenter les craintes de confrontation armée. Dans un contexte où la recherche d'intérêts communs se fait cruciale, les réseaux et les plateformes de dialogue de HD sont d'autant plus précieux.

En août 2022, HD a invité un groupe de travail sino-américain composé de spécialistes de la sécurité, de militaires en activité et à la retraite et de responsables politiques à un dialogue et un exercice de simulation portant sur la gestion des crises maritimes.

Malgré un gel des relations officielles entre la Chine et les États-Unis, l'initiative a été suivie de réunions entre des responsables et des spécialistes des deux pays. HD a également organisé une série de rencontres consacrées aux crises internationales, notamment sur l'Ukraine et l'Afghanistan.

Pour contribuer à réduire les risques liés aux armements plus sophistiqués, nous avons élaboré en 2021 un code de conduite sur l'emploi de l'intelligence artificielle dans les systèmes militaires avec des spécialistes militaires des États-Unis, de la Chine et de la communauté internationale. En 2022, nous avons réuni régulièrement ce groupe de travail afin de poursuivre le projet.

HD a également amorcé un dialogue Chine-Europe afin de combler un manque de communication sur des questions de sécurité cruciales. Après de premières discussions fructueuses, un groupe restreint a convenu que les réunions de 2023 seraient consacrées à la formulation de recommandations sur le contrôle des armes, la non-prolifération et la technologie des missiles.

Par ailleurs, HD a poursuivi son travail en mer de Chine méridionale en vue d'apaiser les tensions liées aux revendications territoriales concurrentes.

Le projet de code de conduite destiné aux autorités maritimes de la région n'a guère avancé en 2022, même si des discussions ont pu se tenir en personne pour la première fois depuis 2019. Un atelier multipays consacré au projet, organisé avec notre appui, devrait se tenir en 2023.

Pour favoriser les contacts entre les pays de la région et la pérennité de ressources partagées qui font vivre des millions de personnes, HD soutient une collaboration entre des scientifiques de cinq pays : la Chine, l'Indonésie, la Malaisie, les Philippines et le Viet Nam.

Ce groupe de travail a réalisé une analyse des stocks de poissons en mer de Chine méridionale qui fera date. Plus de 100 spécialistes ont contribué au premier rapport, consacré au listao. Entrepris en 2018, ces efforts se poursuivent et permettent aux scientifiques de constituer une base de données probantes commune sur différentes espèces.

PREVENTING A COLLAPSE IN SOUTH CHINA SEA FISH STOCKS

The South China Sea is geopolitically crucial and ecologically vulnerable. Millions of people rely on its fish for their livelihoods and nutrition.

A POTENTIAL CRISIS
Fish stocks have decreased by 70-95% in the South China Sea since the 1950s. Without careful management, stocks could suddenly collapse, damaging the economy, devastating the environment and destabilising societies.

1st COMMON FISHERIES RESOURCE ANALYSIS
Government-affiliated scientists in the Regional Fisheries Science Working Group from the five participating countries have completed the 1st Common Fisheries Resource Analysis (CFRA). The 1st CFRA combines their expertise and analysis to build consensus on the status of Skipjack Tuna. They concluded that Skipjack Tuna is being fished at sustainable levels but risks demand ongoing regional monitoring.

NO ONE COUNTRY CAN MANAGE FISH STOCKS ALONE
Fish move across international boundaries, so their management requires international cooperation. Effective cooperation must be based on shared scientific consensus.

IMPACT AND NEXT STEPS
The Regional Fisheries Science Working Group has demonstrated how countries can address common challenges in the South China Sea consistent with their obligations to cooperate under UNCLOS. Scientists will continue working together to build the evidence base required to sustainably manage the South China Sea's valuable resources.

The Regional Fisheries Science Working Group is a platform for scientists from the key coastal countries to build an evidence base for cooperative action.

Les considérations environnementales sont également au cœur de l'initiative interétatique menée par HD avec les États du golfe du Bengale. Cette action vise à contrer la montée des tensions liées à l'application du droit maritime et de la pêche.

D'autres fléaux menacent la sécurité de ces espaces maritimes vitaux, notamment le trafic de migrants, d'armes et de stupéfiants.

HD a convié des responsables de gouvernements, des spécialistes maritimes et des groupes de réflexion de l'Inde, du Bangladesh, du Sri Lanka, du Myanmar et de la Thaïlande à un exercice de simulation de trois jours en vue de renforcer les contacts et la confiance entre ces pays.

Dans un contexte de tensions régionales en Afrique du Nord, nous avons également organisé des discussions entre le Maroc, l'Algérie, la Libye, la Tunisie et la Mauritanie qui ont permis de définir plusieurs mesures de désescalade.

Avec l'entremise des États-Unis, le Liban et Israël ont quant à eux signé un accord délimitant leur frontière maritime en octobre 2022. HD a contribué à ces négociations en fournissant au Liban une expertise technique et un appui à la médiation.



Médiation intraétatique et à plusieurs niveaux

Face à des conflits de plus en plus fragmentés et empreints de rivalités régionales et géopolitiques, HD développe ses activités de médiation à plusieurs niveaux. Notre connaissance du terrain, nos équipes régionales et notre réseau mondial nous permettent de réagir rapidement face à l'évolution constante des dynamiques de conflit.

En Éthiopie, après deux années de guerre qui ont opposé les forces du gouvernement au Front de libération du peuple du Tigré, un accord de cessez-le-feu négocié par l'Union africaine a mis fin aux combats en novembre.

Cet accord, après un conflit qui a provoqué la mort de centaines de milliers de personnes et le déplacement de millions d'autres, a permis l'acheminement d'une aide humanitaire dont la population avait urgemment besoin.

L'envoyé spécial de l'Union africaine, l'ancien président nigérian Olusegun Obasanjo, avait été sollicité par HD pour jouer le rôle de médiateur, et nos équipes ont apporté leur appui tout au long du processus.

Notre organisation s'est aussi mobilisée dans une autre région d'Éthiopie, l'Oromia, où des affrontements entre l'armée de libération oromo et le gouvernement fédéral ont entraîné le déplacement de centaines de milliers de civils.

En coopération avec le Conseil interreligieux d'Éthiopie, nous avons ouvert un processus de dialogue à plusieurs voies afin d'harmoniser les positions relatives au statut de l'État.

En Somalie, HD a fait appel à la médiation locale et interétatique pour renforcer les liens entre le gouvernement fédéral et les États membres et poursuivre un dialogue entre la Somalie et l'État autoproclamé du Somaliland.

Nous avons également mené un processus de médiation intraétatique pour aborder des questions de sécurité et rechercher des solutions à la sécheresse dévastatrice qui a frappé le pays.

À l'heure où le Mozambique s'efforce de contenir l'extrémisme violent dans ses provinces du nord, HD a organisé des ateliers sur le dialogue communautaire pour des membres de l'administration locale et des chefs religieux. Nous avons consulté des spécialistes, notamment au Centre for International Policy, en Tanzanie voisine, sur les aspects régionaux de la violence et les possibilités d'action conjointe en matière de prévention des conflits.

Le Soudan, quant à lui, a été confronté à une montée de la violence, attisée par le mécontentement populaire dû au coup d'État militaire d'octobre 2021, qui a interrompu la transition vers un retour au pouvoir civil, et par des difficultés économiques croissantes.

HD s'est employé à doter la société civile de capacités de négociation et à promouvoir un dialogue inclusif sur la transition politique. Dans l'est du Soudan, nous avons organisé plusieurs séances de discussion ouvertes consacrées à des aspects de la transition ainsi qu'une série d'ateliers sur la participation des femmes et des jeunes.

À l'approche des élections qui se sont tenues au Zimbabwe en août 2023, HD a travaillé avec des partenaires locaux pour renforcer les capacités de la Commission pour la paix et la réconciliation nationale et élaborer un système d'alerte et de réaction précoces en matière de conflits.

HD cherche par ailleurs à poser les bases de la paix et de la réconciliation au Libéria, où la pauvreté et les problèmes hérités d'années de guerre civile engendrent la colère et la violence. En consultation avec des groupes de la société civile, nous avons élaboré un document présentant des options envisageables pour œuvrer à la réconciliation nationale, assorti d'un plan d'action.

Toujours au Libéria, HD a formé des membres d'une quarantaine de groupes de la société civile, dont des organisations dirigées par des femmes, à la mise en place de dialogues communautaires, la résolution de conflits locaux et la création de systèmes d'alerte précoce.

Le Sénégal, théâtre de la plus ancienne rébellion qu'ait connue l'Afrique, a commencé à entrevoir une résolution du conflit : le gouvernement et les factions sud du Mouvement des forces démocratiques de Casamance (MFDC) se sont entendus sur une feuille de route pour le dépôt des armes. Il s'agit là de la plus importante percée survenue dans un processus de huit ans facilité par HD.

Depuis 2014, nous travaillons avec toutes les parties au conflit et avec des acteurs influents pour établir une plateforme de négociation inclusive et légitime entre le gouvernement et le MFDC.

Au Mali, la multiplication des attaques perpétrées contre les Casques bleus des Nations unies a mis en évidence l'insécurité croissante qui règne dans le pays depuis le coup d'État de 2020. Le retrait des troupes françaises et l'arrivée de mercenaires étrangers n'ont fait qu'accroître le climat d'instabilité.

HD a soutenu la création de nouveaux réseaux de médiation formés de chefs religieux. Les initiatives de médiation locale ainsi mises en œuvre ont donné naissance à six accords qui ont réglé des conflits dans les régions du nord et du centre du pays.



Le général César Atoute Badiate, du Mouvement des forces démocratiques de Casamance, signe un accord avec le gouvernement sénégalais portant sur une feuille de route pour le désarmement après des négociations soutenues par HD et le gouvernement de Guinée-Bissau. © Cabinet présidentiel de la Guinée-Bissau

Au Niger, HD a pris part à des efforts visant à apaiser la crise multidimensionnelle qui frappe la région de Diffa, touchée à la fois par des attaques du groupe djihadiste Boko Haram, des tensions liées au traitement des anciens djihadistes qui se sont rendus et des affrontements intercommunaux autour de l'accès aux ressources.

Dans le cadre d'un programme de justice transitionnelle, nous avons apporté un appui à des comités de paix municipaux chargés de surveiller la réinsertion des anciens djihadistes.

En Libye, HD a dialogué avec de nombreux acteurs nationaux, régionaux et internationaux ainsi qu'avec des groupes armés pour tenter de relancer un processus politique à même d'aboutir à une paix durable après plus d'une décennie de bouleversements.

Si le cessez-le-feu négocié avec notre aide en 2020 a été largement respecté en 2022, les négociations menées par les Nations unies n'ont pas produit d'accord sur les élections. Celles-ci sont pourtant nécessaires pour rétablir un gouvernement constitutionnel et mettre un frein à la fragmentation politique du pays.

HD a organisé une série de réunions avec les principaux leaders libyens en vue de soutenir le cessez-le-feu, de rechercher un accord sur les élections et de contribuer aux efforts de médiation internationaux.

La Syrie est quant à elle restée enlisée dans un conflit qui divise le pays en trois zones d'influence.

HD a maintenu des contacts dans chacune de ces zones tout en travaillant avec des acteurs internationaux, des organisations humanitaires et des groupes d'opposition pour permettre des livraisons transfrontalières d'aide humanitaire et définir des stratégies de désescalade.

Des négociations avec la société civile, menées via une plateforme que nous avons contribué à mettre en place dans la ville de Deir ez-Zor, au nord-est du pays, ont permis la libération de femmes et d'enfants détenus ainsi que leur retour au sein de leur communauté.

Malgré une année de paralysie politique et de troubles en Iraq, HD a entretenu un dialogue productif avec des acteurs clés du monde politique et de la sécurité au sujet des tensions sectaires et tribales qui affectent le pays et des besoins humanitaires de la population, en particulier dans les zones qui se trouvent toujours sous la menace de l'État islamique.

En 2022, nous avons également continué à veiller au suivi de milliers de familles sunnites qui ont regagné les gouvernorats d'Anbar, Diyala et Salah al-Din en 2021.

Nous avons par ailleurs effectué une navette diplomatique entre des pays occidentaux et des factions de la résistance pour éviter des malentendus susceptibles de dégénérer en conflit.

Au Yémen, une trêve obtenue grâce à la médiation des Nations unies est entrée en vigueur en avril 2022. Elle a été renouvelée à deux reprises, ce qui a considérablement réduit les combats de grande ampleur. Bien qu'elle ait expiré en octobre 2022, la trêve s'est prolongée de manière informelle tandis que les tentatives de la renouveler se poursuivaient.

Les pourparlers politiques sont quant à eux restés au point mort, laissant le Yémen dans un entre-deux, ni en guerre ni en paix : une situation précaire, et qui ne cesse de se dégrader.



Sous le regard de l'ancien président nigérian Olusegun Obasanjo, le maréchal Birhanu Jula, de l'armée éthiopienne, et le général Tadesse Werede, du Front de libération du peuple du Tigré, échangeant des documents sur la mise en œuvre de l'accord de cessation des hostilités en Éthiopie. © EPA

Pour soutenir les tentatives d'apaisement du conflit et aider le pays à relancer son processus politique, HD a continué à échanger discrètement avec une multiplicité d'acteurs.

Par ailleurs, dans le cadre de l'action que nous menons à l'échelle mondiale pour limiter les comportements hostiles en ligne et prévenir les conflits, nous avons facilité l'élaboration d'une Charte citoyenne pour un comportement responsable dans les réseaux sociaux en **Bosnie-Herzégovine**, en prévision des élections générales d'octobre 2022.

Un groupe citoyen composé de 50 personnes, sélectionnées selon la méthode de l'échantillonnage aléatoire stratifié afin que le pays soit représenté dans toute sa diversité sociale et régionale, a élaboré un appel à l'action lors d'un Forum citoyen qui s'est déroulé sur quatre jours.

L'exercice a été encadré par notre équipe des Balkans, notre équipe Conflits numériques et un comité de pilotage composé d'universitaires, de spécialistes des médias et de groupes de la société civile de Bosnie-Herzégovine.

Au Kosovo, après des initiatives menées en 2021 qui ont donné naissance au premier code de conduite sur les réseaux sociaux des Balkans, HD a entrepris un travail avec des partis politiques, des médias et des groupes de la société civile pour lutter contre les discours de haine et la désinformation.

En Thaïlande, dans l'optique des élections prévues en 2023, HD s'est employé à prévenir les éruptions de violence en faisant appel au dialogue et à des initiatives La plateforme Friends of Thailand a constitué un espace sûr

pour inviter politiques, organisations de la société civile et diplomates à mettre au point des approches constructives de la campagne électorale.

Nous avons également travaillé avec différents groupes pour surveiller les discours de haine en ligne et élaboré un code de conduite sur l'usage des réseaux sociaux.

Pour consolider la paix dans le sud des Philippines, HD a organisé une série d'assemblées citoyennes à Bangsamoro en vue de tracer la voie de la reprise économique post-COVID.

Pour la première fois, nous avons fait appel au tirage au sort pour sélectionner les participant-e-s afin de nous assurer que les séances étaient inclusives et reflétaient les aspirations des différentes communautés.

Avec nos partenaires locaux, nous avons également veillé à ce que les parties continuent à appliquer l'Accord global sur le Bangsamoro signé en 2014.

Enfin, HD a mis en avant la nécessité de mobiliser plus largement les communautés autour du processus de paix et a soutenu une formation professionnelle destinée aux femmes cheffes d'entreprise

Médiation locale et communautaire

Malgré une insécurité grandissante au Nigéria, les différentes initiatives menées par HD ont toutes été maintenues.

Dans le centre-nord du pays, plus de 20 clans de la communauté d'Agatu ont signé un accord de paix sur le partage des ressources naturelles, s'engageant ainsi à mettre un terme à des décennies de violences intercommunautaires liées à l'accès à l'eau et aux terres.

L'accord, qui prévoit également le retour de milliers de personnes déplacées, reconnaît la nécessité d'inclure les femmes et les jeunes dans le processus.

Ce résultat s'inscrit dans le cadre d'une initiative majeure de résolution de conflit lancée par HD dans l'État de Benue en 2017. Entrepris avec 10 grands groupes ethniques, le processus vise à encourager le dialogue et la coexistence pacifique entre agriculteurs et éleveurs, et entre des communautés aux positions et aux points de vue divergents.

Le but est de reproduire le projet pilote d'Agatu – le premier accord de partage des ressources négocié par HD au Nigéria – dans les collectivités locales et les États voisins.

Pour contribuer à juguler la violence exercée par les groupes affiliés à l'État islamique dans le nord-est du Nigéria, nous avons par ailleurs continué à soutenir des initiatives communautaires de médiation et d'éducation.

Dans cinq pays de la région du Sahel – le Mali, le Burkina Faso, le Niger, le Tchad et la Mauritanie – HD poursuit un programme à plusieurs niveaux avec des communautés agricoles et pastorales en vue d'atténuer les conflits

violents alimentés par l'impact du changement climatique et l'épuisement des ressources naturelles.

Depuis 2015, HD a mis en place des dizaines de réseaux de médiation répartis dans les cinq pays, regroupant plus de 2 000 leaders communautaires qui font appel à des techniques traditionnelles et durables.

En 2022, HD a étendu les réseaux de médiation à de nouvelles zones situées le long de la frontière entre le Mali et la Mauritanie et dispensé des formations aux médiateurs et médiatrices de toute la région afin de renforcer leurs capacités.

En 2022, le programme a permis le règlement de centaines de microconflits, la restitution de têtes de bétail à leurs propriétaires et la signature d'accords portant sur l'accès aux ressources et sur leur utilisation dans la vallée du fleuve Niger, au Mali.

Dans la zone frontalière du Burkina Faso, du Mali et du Niger, où une forte instabilité expose les villages à la violence des djihadistes et d'autres groupes armés, HD a poursuivi ses initiatives de médiation locale pour désamorcer des conflits intercommunautaires.

Six accords humanitaires facilités par notre organisation entre différentes communautés – avec la participation indirecte de groupes armés – ont instauré une trêve et permis la libre circulation des personnes, la reprise des activités économiques et, dans certaines zones, le retour de personnes déplacées.

Les chefs de clans Egba et Ologba se donnent une accolade après avoir signé l'Accord sur les ressources naturelles d'Agatu (Nigéria). © HD





Jeunes bénéficiaires du projet de production de chocolat « de la fève à la tablette » destiné à des communautés colombiennes. © HD

Par ailleurs, nous avons continué à soutenir des communautés qui avaient déjà conclu des accords locaux afin qu'elles conservent leur capacité à prévenir la résurgence des conflits.

Les bouleversements politiques survenus au Mali et au Burkina Faso après les coups d'État de 2022 ont présenté des défis majeurs pour la stabilité de la région, mais les initiatives locales de HD ont contribué à apaiser les tensions et la violence.

Au Burkina Faso, notamment, nous avons mis en place des mesures de confiance entre les communautés établies à la frontière nord.

Au terme d'une médiation exercée entre deux grandes communautés de la région de Tillabéry, au Niger, les parties se sont engagées à mettre fin à la violence et des réunions ont été organisées en vue de définir les modalités de mise en œuvre des engagements pris.

Tandis que le Togo était confronté à des attaques djihadistes le long de sa frontière avec le Burkina Faso, HD a formé et déployé trois réseaux de médiation agropastorale pour gérer les conflits et mis sur pied différents événements de sensibilisation, en travaillant avec

des femmes et des jeunes dans le cadre d'initiatives de prévention.

En Colombie, le premier gouvernement de gauche de l'histoire du pays est entré en fonction en août 2022, promettant une « paix totale » dans un contexte dominé par la violence de différents acteurs armés.

Depuis 2020, HD s'emploie à aider les ex-membres des FARC à mettre en place un dialogue pour promouvoir la coexistence pacifique au sein des communautés et apaiser les griefs causés par 60 années de conflit.

En 2022, nous avons soutenu un projet de production de chocolat « de la fève à la tablette » destiné aux membres des FARC et dirigé par la Peace Dividend Initiative. Le but est de favoriser la création d'un environnement propice à la paix grâce à une activité qui génère des retombées économiques pour l'ensemble de la communauté.

HD a également étudié la possibilité de mener des projets de médiation environnementale et de lutte contre la criminalité organisée dans la région de la Sierra Nevada.

Le Forum d'Oslo

Organisé par HD en collaboration avec le ministère norvégien des Affaires étrangères, le Forum d'Oslo est le plus important congrès destiné à la communauté internationale du rétablissement de la paix et de la médiation. Le forum offre à ses membres l'occasion de mener une réflexion sur les pratiques actuelles du secteur, de travailler sur de nouvelles approches et de faire avancer leurs négociations.

L'événement s'est tenu en juin 2022 après une interruption de deux ans due à la pandémie. Le thème « Espace de dialogue dans un monde polarisé » en a été le fil directeur, à l'heure où des bouleversements profonds redessinent les alliances et défient les normes internationales.

Pas moins de 120 personnes venues de 50 pays, spécialistes de la médiation et des conflits mais aussi diplomates, ont participé à cette édition. Les discussions, franches et ouvertes, se sont tenues dans le respect de la règle de Chatham House.

Les deux journées de rencontres ont permis d'examiner les perspectives de paix dans un contexte géopolitique fragmenté, la guerre en Ukraine, la crise mondiale du pétrole et des denrées alimentaires ainsi que différents conflits sévissant en Afrique, au Moyen-Orient, en Eurasie, en Amérique latine et en Asie.

« Pour négocier, mieux vaut se munir d'un gros tournevis que d'un gros marteau », a noté l'une des personnalités présentes. « Nous devons faire preuve d'opportunisme pour trouver des ouvertures vers la paix. »

Né en 2003 d'une réunion entre une poignée de médiateurs et médiatrices, ce forum annuel, qui permet aux artisans de paix d'échanger et de nouer des contacts dans un cadre informel et discret, est devenu l'événement phare de leur communauté.

De nombreuses personnalités distinguées s'y sont succédé au fil des années, parmi lesquelles Jimmy Carter, Kofi Annan, Federica Mogherini, John Kerry, Mohammad Javad Zarif, Juan Manuel Santos, Fatou Bensouda, Retno Marsudi, Thabo Mbeki, Martti Ahtisaari et Catherine Ashton.

Pour partager des connaissances sur la recherche de la paix, l'équipe du Forum d'Oslo propose la série de podcasts The Mediator's Studio et publie de nombreuses analyses portant sur la pratique de la médiation.

Enregistrée lors du Forum d'Oslo et disponible depuis 2022, la quatrième saison du Mediator's Studio emmène l'auditoire dans les coulisses du métier grâce aux récits et aux éclairages exceptionnels de figures éminentes de la médiation.

Les podcasts sont présentés par Adam Cooper, qui dirige le programme Conflits numériques de HD.

Pour écouter les podcasts du Mediator's Studio, scannez le code QR :



»The Mediator's Studio.«

AN OSLO FORUM PODCAST

Le Conseil de fondation de HD

Organisation à but non lucratif, HD est supervisé par un Conseil de fondation indépendant qui définit sa mission et sa politique générale et veille au bon déroulement de ses programmes.

Le Conseil de fondation se réunit deux fois par an et ses membres siègent à titre volontaire, bénévole et privé.



Grace Forrest
Membre du Conseil de fondation



Ameerah Haq
Membre du Conseil de fondation



Mohamed Ibn Chambas
Membre du Conseil de fondation



M. l'ambassadeur Pierre Vimont
Président du Conseil de fondation



Sarah F. Cliffe
Vice-présidente du Conseil de fondation et présidente du Comité opérationnel



Armin Slotta
Président du Comité des finances et de l'organisation



Margot Wallström
Membre du Conseil de fondation



Dr Joanne Liu
Membre du Conseil de fondation



Marietje Schaake
Membre du Conseil de fondation



Andrienne d'Arenberg
Présidente par intérim du Comité des finances et de l'organisation



Dr Dewi Fortuna Anwar
Membre du Conseil de fondation



M. l'ambassadeur Karl Eikenberry
Membre du Conseil de fondation



Dr Javier Solana
Président d'honneur



Andrew Forrest
Mécène international

Pour en savoir plus sur le Conseil de fondation de HD et ses membres, scannez le code QR :



Investir dans la paix

Notre budget s'est élevé à 48 millions de francs suisses en 2022, soit une augmentation de 4,4 % par rapport à 2021 : la meilleure année depuis la création de HD.

Eu égard aux investissements considérables qu'exige la construction de la paix, les dépenses opérationnelles de HD ont augmenté de 5,1 % par rapport à l'année précédente.

Cette hausse correspond au lancement de nouvelles initiatives, à l'extension de projets existants et au recrutement de personnel et de consultant-e-s dans de nombreux contextes de conflit particulièrement difficiles à travers le monde.

En raison de la croissance de l'organisation, HD a adopté les normes comptables Swiss GAAP RPC au début de l'année 2022. Une synthèse de notre bilan financier est présentée à la page suivante.

Considéré comme un acteur de confiance au sein de la diplomatie internationale, HD est financé par plusieurs gouvernements et fondations privées conscients des atouts que représentent notre impartialité, notre indépendance, notre capacité d'innovation et nos résultats.

Le soutien continu de nos bailleurs de fonds existants, et l'arrivée de contributions provenant de nouveaux donateurs, fondations et organisations philanthropiques, seront essentiels au développement et à la réussite de nos initiatives de médiation et de paix dans un monde fragmenté où la diplomatie traditionnelle peine à surmonter les clivages.

HD, qui siège en Suisse, est un organisme international à but non lucratif bénéficiant d'un soutien stratégique et de financements ciblés. Les deux sont essentiels à nos opérations.

Le soutien stratégique est un gage d'indépendance et d'efficacité qui stimule l'innovation au sein de l'organisation. Grâce à cette flexibilité, HD est capable de réagir rapidement face à l'émergence de conflits ou à de nouvelles opportunités.

Les financements ciblés, qui représentent la majorité du soutien apporté par nos bailleurs de fonds, nous permettent de mener des projets variés dans plus de 80 % des conflits comptant parmi les plus violents et complexes au monde, notamment en Afrique, au Moyen-Orient, en Eurasie, en Asie et en Amérique latine.

Pour garantir notre intégrité et notre responsabilité, nous informons régulièrement nos bailleurs de fonds de l'avancée de nos projets et nos résultats financiers annuels sont soumis à des audits indépendants.

Nous tenons à exprimer notre reconnaissance à tous ceux et celles qui ont contribué à nos travaux depuis 1999.

Nous souhaitons également témoigner notre gratitude à la ville de Genève, qui met à la disposition de HD la Villa Plantamour. Ce cadre exceptionnel et discret nous permet de mener à bien nos efforts de paix dans le monde entier.

N'hésitez pas à nous rejoindre si vous souhaitez soutenir nos initiatives de diplomatie privée, de médiation et vous employer, à nos côtés, à résoudre les conflits, réduire les souffrances humaines et instaurer une paix durable afin de bâtir un avenir meilleur.

Bilan <i>(En milliers de CHF)</i>	2022	2021
Actifs circulants	37 392	37 075
Actifs non courants	7 039	3 989
Actif totaux	44 431	41 064
Total du passif	31 184	28 497
Passifs non courants	7 158	6 113
Capital et fonds de la fondation	6 089	6 454
Total du passif, du capital et des fonds	44 431	41 064
Revenu et dépenses <i>(en milliers de CHF)</i>	2022	2021
Revenu total	48 028	46 006
Frais de personnel	22 200	20 404
Honoraires professionnels	11 030	10 415
Voyage et transports Frais généraux et administratifs	11 819	11 121
Amortissement	2 916	3 133
	167	165
Total des dépenses	48 132	45 237
Charges financières nettes	822	766
Écarts de conversion cumulés	-	540
Résultat de fin d'année	-926	542

Notes

- Le 1er janvier 2022, HD a adopté les normes comptables Swiss GAAP RPC, notre organisation ayant dépassé les critères de taille pour le deuxième exercice consécutif.
- Avec le cadre appliqué par HD jusqu'à présent (le Code des obligations suisse), nous aurions enregistré un excédent net de 577 000 CHF pour l'année.
- La mise en œuvre des normes Swiss GAAP RPC exige une augmentation exceptionnelle des réserves de HD d'un montant de 942 000 CHF, puisé dans les dépenses de 2022. Celles-ci se voient ainsi augmentées du même montant, ce qui produit le résultat négatif de - 926 000 CHF.
- Cela n'a pas d'incidence sur le bilan. Le compte de résultat 2021 n'a pas été retraité suite à l'adoption des normes Swiss GAAP RPC.

