
Construire la paix en 2023 et s'adapter
aux nouvelles réalités des conflits
→ page 04

Les temps forts de 2023
→ page 07

Investir dans la paix
→ page 15



Rapport annuel 2023 médiation pour la paix

Le Centre pour le dialogue humanitaire (HD) fait œuvre de pionnier par son approche discrète, impartiale et indépendante de la médiation de conflits.

Fort de son envergure mondiale et de ses réseaux étendus, il mène son action au-delà des contraintes de la diplomatie traditionnelle et associe toutes les parties aux efforts de paix.



Centre pour le dialogue humanitaire (HD)
114, rue de Lausanne, 1202 Genève, Suisse
Tél. : +41 (0)22 908 11 30
E-mail : info@hdcentre.org

www.hdcentre.org



Suivez HD sur LinkedIn et X



Table des matières

Construire la paix en 2023 et s'adapter aux nouvelles réalités des conflits	→ page 04
Les temps forts de 2023	→ page 07
Le Forum d'Oslo	→ page 08
Conflits numériques	→ page 10
Soutien à la médiation	→ page 11
Médiation humanitaire	→ page 11
Médiation inclusive	→ page 12
Médiation environnementale	→ page 13
Criminalité organisée	→ page 13
Le Conseil de fondation de HD	→ page 14
Investir dans la paix	→ page 15

Construire la paix en 2023 et s'adapter aux nouvelles réalités des conflits

Pour faire face aux pires niveaux de conflit que le monde ait connus depuis la Seconde Guerre mondiale et nous préparer à un avenir incertain, nous nous attachons à créer des outils plus efficaces et à produire de meilleurs résultats.

En 2023, HD a développé ses opérations, son expertise et ses ressources, et vu une augmentation de ses accomplissements.

Cette année a également représenté une mise à l'épreuve : rarement les conditions de notre action ont été aussi difficiles depuis que l'organisation a commencé son œuvre de médiation discrète, impartiale et indépendante en 1999.

Le bilan terrible des violences, des pertes humaines et des déplacements de populations montre bien les limites de la diplomatie traditionnelle dans un monde tourmenté et multipolaire.

Les fractures géopolitiques s'accroissent tandis que la technologie, les inégalités et les rivalités autour des ressources naturelles alimentent de plus en plus de conflits.

Si la plupart d'entre eux se jouent à l'intérieur des États, l'intensification des tensions entre voisins et l'amplification des interventions internationales dans certains pays viennent encore compliquer la donne.

Avec plus de **70 projets de médiation pour la paix**, HD a travaillé sur la plupart des conflits et des points chauds de la planète en 2023, de l'Ukraine au Sahel en passant par la mer de Chine méridionale, traitant également les conséquences des changements climatiques, les défis en matière de santé dans les zones à haut risque et les problèmes posés par les réseaux sociaux et l'intelligence artificielle.

Notre point de vue a évolué lui aussi, ce que reflète notre **Stratégie mondiale 2024-2027**, élaborée pour guider notre évolution face aux mutations de la géopolitique et des conflits. En nous adaptant, nous continuerons à produire des résultats concrets qui font avancer les efforts de paix tout en renforçant la pratique de la médiation et en conservant notre agilité et notre efficacité.

En 2023 plus encore que par le passé, nous avons œuvré en faveur d'une paix inclusive et durable en intégrant de manière plus systématique la représentation et la participation concrètes des femmes, des jeunes et des groupes de la société civile à nos processus, ateliers et activités de médiation.

Par ailleurs, HD est resté très présent sur le terrain, dialoguant avec de nombreux groupes armés et autres parties en conflit, tout en développant son action de médiation interétatique en réponse à des rivalités géostratégiques croissantes.

Face à l'implication plus forte des puissances mondiales et régionales dans des conflits intraétatiques, il est également apparu nécessaire d'intensifier la collaboration entre les équipes régionales, nationales et thématiques de HD.

Nous avons en outre renforcé les systèmes de suivi et d'évaluation de l'organisation, qui restent à la pointe du secteur, et développé considérablement nos travaux dans de nombreux domaines — numérique, environnement, humanitaire et criminalité — afin de mieux maîtriser les facteurs qui façonnent et attisent les conflits.

Dès 2023, nous avons commencé à mettre en œuvre de nombreux éléments de la nouvelle stratégie, notamment en matière d'opérations, de sécurité, de processus et de ressources humaines.

Face à une réalité de plus en plus complexe, nous tirons parti de **25 ans d'expérience** tout en veillant à évoluer pour conserver notre agilité et poursuivre notre action de médiation pour la paix dans le monde entier, de part et d'autre des lignes de front physiques, numériques et idéologiques.

Comme toujours, nos valeurs fondatrices — **l'humanité, l'impartialité et l'indépendance** — nous servent de boussole tandis que nous nous employons à réduire les souffrances et à mettre fin aux conflits afin de contribuer à bâtir un avenir meilleur, un avenir de paix.

Au Sénégal, le commandant du Front Nord Diakaye, Fatoma Coly, serre la main du représentant du gouvernement, l'amiral Papa Farba Sarr : son groupe devient la première des quatre factions du Mouvement des forces démocratiques de Casamance (MFDC) à déposer les armes.





HD en Ukraine, dans le port d'Odessa, en août 2023.
(© Mishchenko Oleksii)



Une médiatrice locale formée et soutenue par HD à Sulu, dans le sud des Philippines



En Syrie, HD apporte son appui à un programme de réintégration communautaire destiné à des femmes et des enfants libérés du camp de détention d'Al-Hol.



Sous les auspices de HD, des communautés de la région de Tillabéri, au Niger, signent un accord de paix qui met fin à un conflit prolongé.



HD renforce les capacités de médiation de fonctionnaires de sécurité publique au Kirghizistan et développe des réponses aux conflits liés aux réseaux sociaux.



Au nom de HD, David Harland rend hommage à l'ancien président nigérian Olusegun Obasanjo pour le travail qu'il a accompli au Tigré.

Les temps forts de 2023

Cette sélection des activités et des réalisations de HD ne reflète qu'une partie du travail de médiation et de construction de la paix accompli durant l'année 2023 dans plus de 80 % des conflits à travers le monde.

- **Au Sénégal**, le Front Nord Diakaye a été la première des quatre factions du Mouvement des forces démocratiques de Casamance (MFDC) à déposer les armes : une nouvelle étape majeure dans l'action menée par HD depuis 2014 pour contribuer à mettre fin à la plus ancienne rébellion du continent africain.
- Une nouvelle plateforme a été mise en place par l'organisation pour étudier les foyers de tension **en mer de Chine méridionale**. Elle réunit des spécialistes de haut vol de la Chine, des États-Unis et des Philippines.
- **Le Forum d'Oslo**, organisé par la Norvège et HD, a célébré son 20^{ème} anniversaire. La conférence, qui rassemble des figures de la médiation, des diplomates, des responsables de gouvernements et des parties en conflit, reste l'événement le plus important du secteur de la médiation pour la paix. Cette année, le Forum d'Oslo a également tenu ses premiers séminaires régionaux en Amérique latine et au Moyen-Orient.
- En **Éthiopie**, après avoir apporté son appui au processus de médiation qui a mis fin à la guerre au Tigré, l'organisation a travaillé avec des organisations régionales en vue de stopper le conflit qui sévit dans l'Oromia.
- Saluant **Olusegun Obasanjo** pour son rôle dans le cessez-le-feu au Tigré, le Directeur exécutif de HD, David Harland, a remercié l'ancien président nigérian pour ses inlassables efforts en lui remettant une lettre et un certificat honorifiques au nom du Conseil de fondation de l'organisation.
- L'initiative de la mer Noire, conçue et soutenue par HD, a pris fin au milieu de l'année 2023. En l'espace d'un an, elle aura permis d'acheminer pas moins de 33 millions de tonnes de céréales depuis **l'Ukraine** vers des marchés mondiaux et des populations dans le besoin. En cette deuxième année de guerre, l'organisation a continué à apporter son appui aux efforts de médiation.
- **Dans l'État de Benue, au Nigéria**, un accord sur le partage de l'accès aux terres, à l'eau et aux forêts a mis fin à un conflit violent ayant causé la mort de centaines de personnes.
- Des communautés du sud-ouest du **Niger** ont signé un accord pour mettre un terme au conflit tenace qui frappe la région de Tillabéri, alimenté par des rivalités autour des ressources naturelles.
- Devant l'intensification des risques de conflit régional, HD a fait appel à différents réseaux à travers le **Moyen-Orient** pour soutenir les actions entreprises afin d'empêcher l'escalade de la crise entre Israël et Gaza.
- Les États du **golfe du Bengale** ont signé la Déclaration de Kochi, qui prévoit la création d'un réseau de recherche marine. Les discussions menées avec le soutien de HD par le Bangladesh, l'Inde, la Malaisie, le Myanmar, le Sri Lanka et la Thaïlande ont également élargi la coopération sur la sécurité maritime.
- En **Thaïlande**, après des séances de dialogue orchestrées par HD, 30 partis politiques ont signé un code de bonne conduite électorale, qui contient un paragraphe préconisant un usage responsable des réseaux sociaux.
- L'organisation a réuni des spécialistes de la stabilité nucléaire et de la limitation des armements dans le cadre d'un **dialogue sino-européen** visant à renforcer les intérêts communs et à définir des mesures de confiance.
- Au **Soudan**, où les combats ont provoqué une crise humanitaire, HD a apporté son appui à une délégation de médiation de l'Union africaine et de l'Autorité intergouvernementale pour le développement (IGAD) et entrepris une action avec des acteurs civils pour empêcher la propagation de la violence.
- En **Syrie**, la médiation menée par HD a abouti à la libération de plus de 400 personnes incarcérées arbitrairement et de près de 100 femmes et enfants détenus dans le camp d'Al-Hol. L'organisation a également soutenu des projets de réintégration communautaire dirigés par des femmes et désamorcé des violences locales liées à l'accès à l'eau.

Le Forum d'Oslo



Le Forum d'Oslo, dont l'année 2023 a marqué le **20^{ème} anniversaire**, constitue la pierre angulaire de l'action mondiale de HD.

Organisée en collaboration avec le ministère norvégien des Affaires étrangères, cette conférence annuelle continue de s'imposer comme un événement incontournable pour les spécialistes de la médiation, diplomates, hauts responsables gouvernementaux, parties en conflit et autres expert·e·s qui cherchent à tracer des chemins vers la paix.

Loin de ses modestes débuts, en 2003, où une poignée de médiateurs et médiatrices étaient réunis autour d'une simple table de salle à manger, la 20^{ème} édition du Forum d'Oslo a rassemblé 130 personnes de 50 pays différents venues se pencher sur la situation actuelle de la construction de la paix dans un monde particulièrement instable.

À l'heure où les outils de la médiation sont plus nécessaires que jamais, la conférence a abordé les divisions géopolitiques, l'architecture de sécurité de l'Afrique, la situation particulière de certains pays, l'impact de l'intelligence artificielle sur les conflits et la médiation, et bien d'autres sujets.

Tandis que fait rage la plus grande guerre qu'ait connue l'Europe depuis 80 ans, une séance consacrée aux techniques mises en œuvre dans le cadre de l'Initiative de la mer Noire a mis en lumière la capacité des tierces parties à concevoir des accords novateurs.

Malgré le contexte difficile, les intervenants et intervenantes n'ont cessé de souligner l'importance de continuer à dialoguer, même lorsque la situation politique est extrêmement tendue.

« Si le seul langage parlé est celui de la guerre, où allons-nous ? », a ainsi demandé le Premier ministre norvégien, Jonas Gahr Støre, dans son discours d'ouverture.

Le Forum d'Oslo s'est considérablement développé au cours des dernières années et, pour la première fois en 2023, des séminaires régionaux ont été organisés en Amérique latine et au Moyen-Orient.

Le premier, qui s'est tenu à Mexico, a réuni plus de 50 représentantes et représentants de 25 pays d'Amérique latine et des Caraïbes qui ont mené une réflexion sur les enseignements des processus de paix régionaux et sur les opportunités d'actions futures.

Lors du deuxième événement, consacré aux initiatives de diplomatie et de médiation régionales au Moyen-Orient et en Afrique du Nord, 26 pays étaient représentés par près de 60 personnes.

Toutes les discussions du Forum d'Oslo, qu'il s'agisse de la conférence norvégienne ou des événements régionaux, se déroulent selon la règle de confidentialité de Chatham House. Elles offrent ainsi un cadre sûr et discret pour échanger des connaissances, évaluer des crises et rechercher des moyens concrets de résoudre les conflits.

Afin de partager points de vue et connaissances, l'équipe du Forum d'Oslo propose également le podcast *The Mediator's Studio*, présenté par le Directeur du programme Conflits numériques de HD, Adam Cooper.

Enregistrée lors de l'édition de 2023, la cinquième saison du **Mediator's Studio** nous emmène dans les coulisses de la médiation grâce aux récits et aux éclairages exceptionnels de figures éminentes du secteur.





Lors du Forum de Paris sur la paix, l'Envoyée spéciale pour l'appel de Christchurch Jacinda Ardern s'arrête sur le stand de HD pour une discussion sur notre programme Negotiating Digital Peace, mené en coopération avec la Commission européenne.

Conflits numériques

Aujourd'hui, c'est de plus en plus sur le terrain numérique que se déclenchent et se livrent les conflits, et que se bâtit la sécurité internationale.

Les usages et le niveau de sophistication des réseaux sociaux, de l'intelligence artificielle (IA) et du cyber évoluent à une telle vitesse que les organisations internationales sont bien à la peine pour y répondre.

Face à la complexité de la géopolitique mondiale, HD s'intéresse de près aux risques liés à l'utilisation de l'IA dans les systèmes d'armement et aux cybermenaces qui pèsent sur des infrastructures vitales.

Notre organisation favorise également des accords visant à atténuer les dommages causés par les comportements toxiques sur les réseaux sociaux, mais aussi à tirer parti des aspects positifs de ces derniers pour promouvoir la paix.

En 2023, HD a mené des activités à plusieurs niveaux en Europe, au Moyen-Orient et en Asie afin de mettre au point des mesures de confiance destinées à renforcer la stabilité du cyberspace.

L'organisation consulte des spécialistes proches de différents gouvernements en vue de trouver des terrains d'entente pour élaborer de bonnes pratiques sur les usages militaires de l'IA, mais aussi de déterminer l'intérêt suscité par la diplomatie spatiale.

Dans toutes les régions où nous intervenons, nous constatons que des moyens sophistiqués sont mis

en œuvre pour exploiter les réseaux sociaux afin de diffuser de fausses informations, d'attiser les divisions et d'inciter à la violence. Pour y répondre, nous avons décidé de révolutionner la façon dont les réseaux sociaux sont utilisés dans le domaine de la médiation.

En 2023, HD a ainsi lancé une nouvelle génération d'accords sur les réseaux sociaux et s'est associé à des influenceurs et influenceuses pour protéger les pourparlers de paix de l'usage délétère de ces espaces.

À l'approche des élections thaïlandaises, l'organisation a renforcé les codes de conduite sur l'utilisation des médias sociaux par les partis politiques et leurs soutiens en mettant en place de robustes mécanismes de surveillance.

HD a également pris en compte les risques liés aux réseaux sociaux dans les médiations exercées au Yémen et au Soudan.

Encourager les plateformes de réseaux sociaux à mieux lutter contre les effets nocifs des abus commis en ligne constitue un autre élément essentiel de notre action numérique.

En 2023, les exercices de simulation de médiation organisés par HD pour deux sociétés de réseaux sociaux ont renforcé la coopération avec ces plateformes ainsi que leur engagement à protéger les processus de paix des comportements néfastes en ligne.

Soutien à la médiation

L'équipe de recherche et d'appui à la médiation constitue le centre névralgique de la stratégie, des opérations, de l'innovation et de l'excellence de HD.

Également appelée MESU (Mediation Support and Policy), cette équipe veille depuis Genève à ce que les programmes soient conformes à la stratégie de médiation de HD à mesure que l'organisation évolue pour répondre à la nature changeante des conflits.

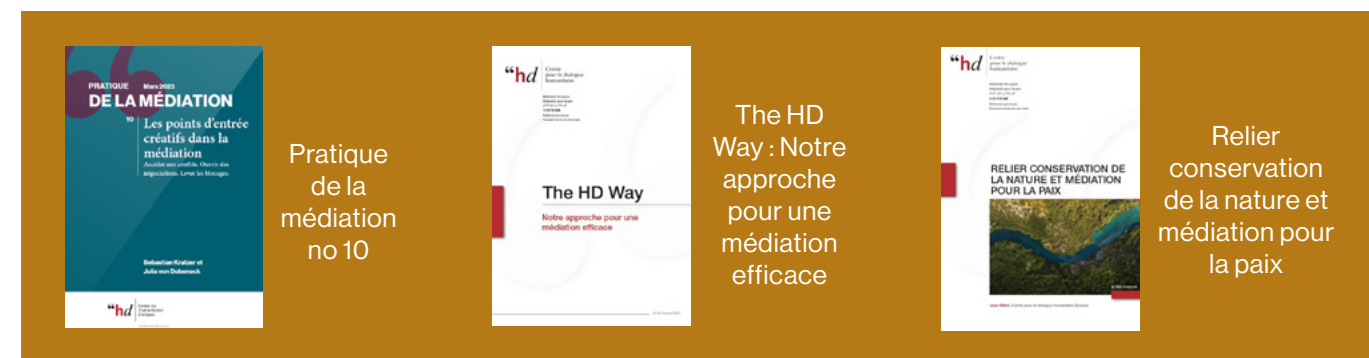
L'équipe MESU soutient nos initiatives aux quatre coins du monde en proposant des services de conception de projet et de planification, des formations et des conseils techniques, mais aussi des évaluations et un suivi rigoureux, afin de garantir la responsabilité et l'efficacité de HD.

En 2023, elle a ainsi mené des actions variées : consultations dans l'ensemble de l'organisation afin de dessiner notre nouvelle stratégie mondiale,

soutien aux opérations dans toutes les régions, organisation de réflexions collégiales sur certains projets et organisation d'une formation avancée en médiation.

Afin d'élargir les perspectives de l'organisation et de renforcer son efficacité, l'équipe MESU noue par ailleurs des relations avec de nombreux spécialistes et institutions des communautés de la médiation, de la diplomatie, de l'humanitaire et du monde universitaire.

Enfin, pour permettre à HD d'apporter sa contribution au monde de la construction de la paix, l'équipe MESU participe à des forums internationaux, organise des ateliers sur les bonnes pratiques et publie de nombreuses ressources, notamment la collection phare « Pratique de la médiation ».



Médiation humanitaire

L'impartialité de HD, sa discrétion et sa longue expérience au contact de groupes armés font de l'organisation un partenaire essentiel pour les organisations humanitaires qui travaillent dans des régions à haut risque.

En 2023, notre programme de médiation humanitaire a continué à conseiller et accompagner des organisations internationales qui apportent aide et soins médicaux aux populations isolées par des conflits dans différentes régions du monde.

Les canaux de communication ouverts par ces activités ainsi que la confiance qu'elles favorisent ajoutent une dimension humanitaire aux efforts de médiation et tendent à créer un climat plus propice à la construction de la paix.

Lorsque le dialogue politique se révèle difficile, voire impossible, le programme de médiation humanitaire de HD peut aider les parties en conflit à traiter des questions majeures, telles que la protection des populations civiles ou les besoins particuliers des femmes et des enfants, des personnes déplacées et des groupes minoritaires.

De façon générale, nous nous efforçons de renforcer l'adhésion des parties aux principes de la protection humanitaire et de promouvoir des garanties adéquates en la matière dans les processus de paix.

Médiation inclusive

Lorsqu'ils incluent les femmes, les jeunes et la société civile, les processus de paix sont plus légitimes et plus durables.

Chez HD, l'attention que nous accordons à l'inclusion va bien au-delà de la table des négociations : nous ouvrons les processus politiques et de médiation aux personnes qui en sont généralement exclues.

Notre équipe GINC (Genre et Inclusion) soutient ses collègues sur le terrain à travers des conseils techniques, des formations, des ressources et des fonds d'amorçage.

Pour renforcer l'inclusion de manière plus large, elle propose également des connaissances et des conseils pratiques aux communautés de la médiation, de la diplomatie et de l'humanitaire.

En 2023, l'équipe GINC a apporté un soutien substantiel à la moitié environ des projets de HD, contribuant notamment à des initiatives en Éthiopie, en Libye, en Thaïlande, au Nigéria et dans toute la région du Sahel.

L'équipe a également formé des membres du personnel de l'organisation et de ses principaux bailleurs de fonds et organisé des ateliers pour aider les équipes de HD aux Philippines, au Cameroun, au Niger et dans la région du Grand Mékong à faire le point sur les avancées réalisées en matière d'inclusion.

Une série de discussions interrégionales a par ailleurs permis de dégager des solutions pratiques pour faire face aux résistances à la participation des femmes dans les processus de paix.

Avec ses solides réseaux et ses contacts à tous les niveaux, HD crée dans le monde entier des opportunités stratégiques qui permettent à une diversité d'acteurs de contribuer à une paix inclusive et durable.

Médiation environnementale

La médiation environnementale constitue une priorité de la nouvelle stratégie mondiale de HD à l'heure où les liens entre violence, environnement et changements climatiques sont évidents.

Fin 2023, plus de douze projets de l'organisation comportaient une dimension environnementale et climatique importante.

Il s'agissait notamment d'efforts visant à réduire les affrontements entre communautés agricoles et pastorales au Sahel, à désamorcer des violences locales liées à l'accès à l'eau en Syrie et à faire face aux risques de catastrophe écologique en Ukraine.

Pour réduire des tensions et des risques géopolitiques qui vont croissant, HD promeut également la coopération dans les domaines de la recherche scientifique et de la gestion des ressources marines sur le pourtour du Golfe du Bengale et de la mer de Chine méridionale.

Au cours de l'année 2023, l'équipe de médiation environnementale de HD a publié de nombreux articles et rapports, apporté un appui technique à une vingtaine de projets et collaboré avec notre programme de médiation humanitaire pour promouvoir une action climatique dans des zones contrôlées par des groupes armés non étatiques.



Criminalité organisée

Escroqueries financières, trafic de drogue et d'armes, traite d'êtres humains... Depuis quelques années, la criminalité organisée et les économies illicites sont devenues un important facteur d'instabilité et de conflit.

La dimension criminelle joue également un grand rôle dans le succès ou l'échec des initiatives de paix.

Dans de nombreux contextes où intervient HD, la criminalité organisée est ancrée dans des économies de conflit ou des partenariats illicites entre des groupes armés et des responsables gouvernementaux.

Seule organisation de médiation internationale à travailler sur le sujet, HD consulte des spécialistes de différents domaines afin d'aider les médiateurs et médiatrices à comprendre les incidences de la criminalité organisée sur les processus de paix et de leur donner des clés pour y répondre.

En 2023, nous avons ainsi organisé des ateliers sur le thème « Renforcer les efforts de paix pour faire face aux desseins criminels », en Colombie et en Thaïlande, et mené des projets pilotes dans trois zones de conflit.

L'équipe Criminalité organisée conseille également les équipes HD de plusieurs régions.



Le Conseil de fondation de HD

Organisation à but non lucratif, HD est administré par un Conseil de fondation indépendant chargé de définir sa direction stratégique et de superviser et d'approuver son budget ainsi que son programme annuel de travail. Ses membres siègent à titre volontaire, bénévole et privé.

Alors que HD évolue dans un monde où les conflits ne cessent de changer de visage, notre Conseil de fondation tourne une page de son histoire avec le départ à la retraite de son Président, l'Ambassadeur Pierre Vimont. Joanne Liu, figure éminente de la santé mondiale, a été élue pour lui succéder.

Cette médecin canadienne, qui a effectué de nombreuses missions humanitaires dans des zones fragiles et présidé Médecins sans frontières, a rejoint le Conseil de fondation de HD en 2019.

Le passage de témoin entre Pierre Vimont et Joanne Liu, début 2024, a coïncidé avec plusieurs autres départs et arrivées au sein du Conseil.

Pierre Vimont, chercheur associé à Carnegie Europe et ancien Secrétaire général exécutif du Service européen pour l'action extérieure de l'Union européenne, a poursuivi une longue carrière au sein de la diplomatie française. Il a rejoint le Conseil de fondation en 2015 et l'a présidé une première fois de 2016 à 2019, et une seconde à partir de fin 2021.

« La contribution de Pierre à la diplomatie et à la paix, ainsi qu'à la réussite de HD, est inestimable. Son point de vue, sa sagesse et sa créativité nous manqueront, mais nous nous réjouissons à la perspective de travailler avec lui autrement pour continuer à produire des résultats concrets et à faire avancer les efforts de paix dans un monde en proie à bien des tensions et des troubles », a déclaré David Harland, Directeur exécutif de HD depuis 2011.

« C'est avec joie que nous accueillons Joanne dans ses nouvelles fonctions. Sa vaste connaissance des conflits multidimensionnels et des situations humanitaires complexes sera plus que jamais mise à profit au sein du Conseil de fondation. Ses qualités de leader lui permettront de guider HD, qui doit continuer à s'adapter face aux risques croissants de conflits interétatiques, mais aussi aux nouvelles menaces liées aux changements climatiques, aux réseaux sociaux et à l'intelligence artificielle. »



Deux autres membres quittent le Conseil de fondation, après y avoir siégé chacune neuf ans : Sarah Cliffe, Directrice du Centre sur la coopération internationale de l'université de New York, et Ameerah Haq, qui compte plus de 40 ans d'expérience au sein des Nations Unies, où elle a occupé plusieurs postes de haut niveau.

Le Conseil accueille par ailleurs Nobukatsu Kanehara, Directeur exécutif de la Fondation Sasakawa pour la paix et ancien diplomate japonais, et Kyung-wha Kang, professeure émérite à l'Institute for Global Engagement and Empowerment de l'université Yonsei et première femme ministre des Affaires étrangères de Corée du Sud.

Pour en savoir plus sur le Conseil de fondation de HD et ses membres, utilisez ce code QR



Investir dans la paix

Avec un budget de 50 millions de francs suisses, qui provient des contributions de ses bailleurs de fonds, HD produit des résultats dans les conflits les plus durs et les espaces géopolitiques les plus complexes.

Considéré comme un acteur de confiance au sein de la diplomatie internationale, HD est financé par plusieurs gouvernements et bailleurs de fonds privés, conscients des atouts que représente notre modèle de médiation fondé sur l'indépendance, l'impartialité, la discrétion et l'innovation.

La construction de la paix exige des investissements importants et durables, c'est pourquoi HD a entrepris de diversifier ses sources de financement.

Grâce aux financements ciblés, qui représentent la plus grande part du soutien de nos bailleurs de fonds, l'organisation mène des projets variés dans le monde entier et travaille sur la plupart des conflits les plus violents et complexes de la planète.

Les fonds à affectation souple sont tout aussi précieux puisqu'ils nous permettent de conserver notre indépendance, d'innover sans cesse et de réagir rapidement face à l'émergence de conflits ou à de nouvelles opportunités.

HD est un organisme international dont le siège est établi en Suisse. En tant qu'organisation à but non lucratif, nous informons régulièrement nos bailleurs

de fonds de nos activités et nos résultats financiers annuels sont soumis à des audits.

Les bailleurs de fonds privés peuvent contribuer au Fonds HD pour la paix (HD Peace Fund), qui mobilise des ressources pour s'attaquer à des problèmes urgents et promouvoir l'innovation dans le domaine de la construction de la paix.

Nous avons également créé le Fonds Asie pour la paix (HD Asia Peace Fund), une plateforme de dons qui permet à toute personne de soutenir la paix dans la région.

Nous tenons à exprimer notre reconnaissance à tous ceux et celles qui contribuent à notre action depuis 1999.

Nous remercions également la ville de Genève qui, en mettant à la disposition de HD la Villa Plantamour, nous permet de mener à bien nos efforts de paix dans le monde entier.

N'hésitez pas à nous rejoindre si vous souhaitez soutenir nos initiatives pour réduire les souffrances causées par les guerres, instaurer une paix durable et bâtir un avenir meilleur.

Synthèse du bilan	2023	2022
(en milliers de CHF)		
Total de l'actif	40 118	44 431
Total du passif	33 221	38 342
Capital et fonds de la fondation	6 896	6 089
Total du passif, du capital et des fonds	40 118	44 431
Synthèse du compte de résultat	2023	2022
(en milliers de CHF)		
Revenu total	50 241	48 028
Total des dépenses	(49 055)	(48 132)
Charges financières nettes	(745)	(822)
Résultat net	440	(926)

Note 1: En janvier 2022, HD a adopté les normes comptables Swiss GAAP RPC. Leur mise en œuvre a nécessité une augmentation exceptionnelle des réserves d'un montant de 942 000 CHF, puisé dans les dépenses de 2022. Celles-ci se sont ainsi vues augmentées du même montant, ce qui a produit le résultat négatif de - 926 000 CHF en 2022.

Note 2: La synthèse des états financiers a été réalisée à partir des comptes audités de la Fondation.

